

STICHTING
OECUMENISCHE STUDENTENEKKLESIA MAASTRICHT



THE INNBETWEEN
STUDENT CHAPLAINCY



Jaarverslag 2024

Inhoudsopgave

1. Inleiding

2. Onze organisatie

- 2.1 Wie wij zijn wij
- 2.2 Waar wij zijn
- 2.3 Hoe wij werken
- 2.4 Wie ons financieren
- 2.5 Met wie we samenwerken

3. Onze activiteiten

- 3.1 De ontwikkeling van The InnBetween in 2024
- 3.2 De activiteiten van The InnBetween in 2024
- 3.3 Refugee Project Maastricht (RPM)

4. Onze financiën

- 4.1 Resultaat 2024
- 4.2 Financiële positie
- 4.3 Begroting 2025

Bijlage 1: Overzicht van activiteiten van The InnBetween in 2024

Bijlage 2: Overzicht van activiteiten van het vluchtelingenproject RPM

Bijlage 3: Jaarrekening 2024

1. Inleiding

Voor u ligt het Jaarverslag 2024 van de Maastrichtse Oecumenische Studentekkeresia 'The InnBetween'. We informeren u hiermee over de ontwikkeling van ons studentenpastoraat en over de vele activiteiten die in 2024 ontplooid werden:

- In hoofdstuk 2 gaan we in op de organisatie zelf en hoe deze is opgebouwd.
- In hoofdstuk 3 vindt u een beschrijving van de ontwikkelingen in 2024.
- In hoofdstuk 4 vindt u een beknopt overzicht van onze financiën.
- In de bijlagen vindt u de details over onze activiteiten en aantallen deelnemers, en de jaarrekening.

We bedanken alle medewerkers en vrijwilligers voor hun enorme inzet in 2024. Een bijzonder woord van dank richten wij aan de Universiteit Maastricht en al onze subsidiënten. Zonder uw ruimhartige steun kan The InnBetween niet bestaan.

Maastricht, april 2025

Het bestuur,

w.g. drs. C. van Hilten, voorzitter

w.g. prof. dr. ir. J. de Kraker, vicevoorzitter

w.g. drs. Y. Froeling, secretaris

w.g. drs. E. van der Vorst, penningmeester

w.g. drs. H. van Schaeren, lid



2. Onze organisatie

2.1. Wie wij zijn

Met de komst van de Universiteit Maastricht ontstond de behoefte aan een studentenpastoraat. Dit studentenpastoraat, formeel de Stichting Oecumenische Studentenekklesia Maastricht, heeft als statutair doel om “vanuit de veelkleurige christelijke traditie de studenten oriëntatie te bieden op het gebied van levensbeschouwing, cultuur en wetenschap, met al hetgeen daartoe behoort of dienstig is, alles in de ruimste zin van het woord.” Vanaf 2016 richt het studentenpastoraat onder de naam The InnBetween zich op het opbouwen van een zich jaarlijks vernieuwende ‘gemeenschap van liefde en zorg voor elkaar’. Deze trekt vooral uit het buitenland afkomstige studenten aan. Doordat het aantal buitenlandse studenten in Maastricht sinds 2016 fors gegroeid is (van ca. 9.000 naar ca. 14.000) en doordat The InnBetween steeds meer positieve bekendheid kreeg, is ook de vraag naar het aanbod van The InnBetween sterk gegroeid.

Belangrijke succesfactoren zijn de veilige, warme en open sfeer die de pastores weten te creëren, die voor veel studenten voelt als ‘a home away from home’, het ruime en diverse aanbod aan activiteiten, en de ruimte voor eigen inbreng, initiatief en ontwikkeling door veel activiteiten door de studenten zelf te laten organiseren. Dat laatste levert niet alleen ‘eigenaarschap’ op, maar maakt het ook mogelijk om met een klein aantal betaalde professionals een heel grote groep studenten te bereiken. Zo combineert The InnBetween haar oorspronkelijke doel van het ondersteunen van levensbeschouwelijke bezinning en morele bewustwording, met het bieden van een veilig thuis, een plek voor ontmoeting en het opbouwen van relaties tussen studenten met sterk uiteenlopende achtergronden, en ruimte voor persoonlijke ontwikkeling.

Wekelijks heeft The InnBetween een breed aanbod van activiteiten: we vieren samen, eten, mediteren, zingen en verbreden ons perspectief op het vlak van spiritualiteit, sociale rechtvaardigheid, duurzaamheid, cultuur en wetenschap. Bijzonder is het ook het Refugee Project Maastricht (RPM), in 2015 door The InnBetween opgezet. In 2024 waren er meer dan 100 studenten als vrijwilliger actief in RPM, dat als doel heeft om het sociaal isolement van vluchtelingen te doorbreken en ze te verbinden met de inwoners en studentengemeenschap van Maastricht. Verder werkt The InnBetween sinds 2020 nauw samen met het MCSC (Maastricht Catholic Student Chaplaincy). Deze samenwerking houdt in dat we elkaar ondersteunen bij een aantal evenementen en bij counseling, en de wekelijkse Taizé-vieringen samen organiseren. Dankzij deze samenwerking is de waaier aan keuzemogelijkheden voor studenten nog verder gegroeid.

2.2. Waar wij zijn

Onze hoofdvestiging is gelegen in een voormalig klooster tussen de Capucijnenstraat en de Grote Gracht in Maastricht. Hier bevinden zich diverse ruimten voor grote en kleinere evenementen. Er is tevens een grote keuken, zodat er gezamenlijk gekookt kan worden. Het samen eten (‘Tafelen’) speelt al vanaf de start van The InnBetween een grote rol.

Hoewel deze locatie uitstekend voldoet, is ze inmiddels niet meer groot genoeg. Daarom werd in 2020 een tweede locatie erbij gehuurd, even verderop gelegen aan het Keizer Karelplein 5. Deze

locatie ('K5') wordt hoofdzakelijk gebruikt voor het RPM. Tevens worden er kleinere activiteiten van zowel The InnBetween als het MCSC georganiseerd en vinden er veel counseling gesprekken met studenten plaats.



2.3 Hoe wij werken

Onze organisatie bestaat uit diverse onderdelen. Onze kernfilosofie is dat we studenten (en bij RPM ook vluchtelingen) actief willen betrekken bij onze evenementen. The InnBetween heeft daarom een 'Student board', bestaande uit zeven student-vrijwilligers (qua tijdsinzet samen ongeveer 1,0 FTE) die vormgeven aan diverse evenementen, en twee studenten die zorg dragen voor de communicatie (samen 0,4 FTE). Binnen het RPM zijn de projecten per hoofdonderwerp steeds ondergebracht bij een teamleider. Dit is een student of een vluchteling. Naast deze twee groepen, die voor hun uren betaald krijgen, zetten veel studenten zich onbezoldigd in. Bij RPM is dit aantal inmiddels gegroeid tot meer dan 100.

The InnBetween zou niet kunnen functioneren zonder professionele, betaalde medewerkers. Momenteel is er één studentenpastor met een vaste aanstelling van 1,0 FTE. De studentenpastor wordt inhoudelijk ondersteund door een tijdelijke pastoraal medewerker, voor 10-15 uur per week. Het RPM heeft een eigen coördinator (0,5 FTE), die zich bezighoudt met ontwikkeling en beleid, en een assistent-coördinator (0,5 FTE), die zorg draagt voor de dagelijkse afstemming en begeleiding van de vrijwilligers. Ten behoeve van administratie en beheer is er een ondersteunende medewerker voor 0,9 FTE.

De eindverantwoordelijkheid voor de activiteiten en financiën ligt bij het bestuur van de stichting. Het bestuur bestaat uit vijf personen en werd in 2024 gevormd door:

drs. Caspar van Hilten, voorzitter
prof. dr. ir. Joop de Kraker, vicevoorzitter
drs. Yvette Froeling, secretaris
drs. Ed van der Vorst, penningmeester
drs. Hilde van Schaeren, lid

The InnBetween kent tevens een klachtencommissie, bestaande uit drie personen: prof. mr. Cees Flinterman (voorzitter), prof. dr. Hans Kasper en mevrouw Corry de Koster. Er zijn in 2024 geen klachten ingediend.

2.4 Wie ons financieren

The InnBetween is financieel vrijwel volledig afhankelijk van ondersteuning door andere instanties en fondsen. Het bestuur steekt jaarlijks veel energie in het indienen van subsidieaanvragen en het opbouwen en onderhouden contacten met huidige en potentiële subsidienten. In 2024 mochten we ondersteuning ontvangen van:

- Universiteit Maastricht
- ZUYD Hogeschool
- Protestantse Kerk in Nederland (PKN)
- Protestantse Gemeente Maastricht-Heuvelland
- Gemeente Maastricht
- Hendrix Stichting
- Stichting Donata
- Stichting Gereformeerd Weeshuis
- Maatschappij van Welstand
- Insinger Stichting
- R.K Stichting 1*
- R.K Stichting 2*
- Stichting Kanunnik Salden Nieuwenhof
- Stichting Woudschoten
- Kansfonds

*deze fondsen willen niet met naam genoemd worden

2.5 Met wie we samenwerken

Wij zien samenwerking als een belangrijk onderdeel van ons werk. Daarbij willen we zowel lokaal als landelijk samen sterk zijn. Zonder te pretenderen volledig te zijn, noemen we belangrijke samenwerkingspartners in 2024:

- Universiteit Maastricht, en andere onderwijsinstellingen zoals Hogeschool Zuyd, het Vista College en het United World College
- Gemeente Maastricht
- Protestantse Kerk in Nederland, zowel op landelijk als lokaal niveau
- R.K. Kerk op lokaal niveau
- Diverse studentenorganisaties, zoals Lux Ad Mosam, ACMUS (African-Caribbean Maastricht University Society), Effective Altruism
- Diverse organisaties die actief zijn voor vluchtelingen, zoals COA (Centraal Orgaan Opvang Asielzoekers), CNO (Crisis Nood Opvang voor vluchtelingen), Amnesty International en Mondiaal Maastricht

- Diverse culturele organisaties, zoals het Bonnefantenmuseum en het Theater aan het Vrijthof.

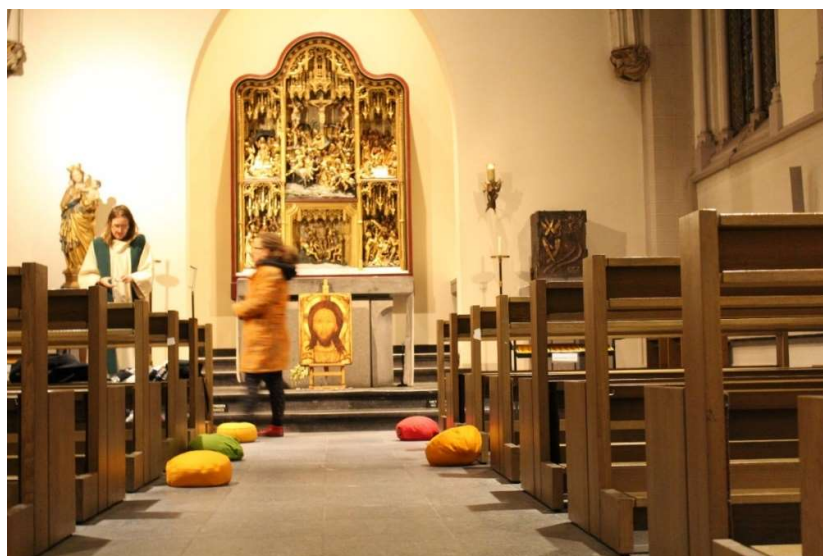
Ten aanzien van de samenwerking met de kerken, geven we hieronder een verdere beschrijving.

Protestantse Kerk in Nederland (PKN)

The InnBetween werkt nauw samen met de PKN in het algemeen en de Protestantse Gemeente Maas-Heuvelland (PGMH, kern Sint Jan) in het bijzonder. De landelijke PKN volgt vanaf 2020 een meer projectmatige aanpak waarin studentenpastoraten gesubsidieerd worden op basis van een projectplan of programma over circa 5 jaar. Dit sluit uitstekend aan bij onze huidige manier van werken. Het op basis daarvan ingediende projectplan is gehonoreerd met een ruimhartige ondersteuning voor 5 jaar (2020-2024). Dit maakt het opzetten van beleid beter mogelijk, omdat er een lange-termijn financieel perspectief wordt gecreëerd. In 2024 is de lopende projectondersteuning met 1 jaar verlengd, in afwachting van een nieuwe opzet van de financiering. De contacten met de PGMH zijn sinds vorig jaar weer nieuw leven ingeblazen door een aantal keer te overleggen hoe we kunnen samenwerken en elkaar kunnen ondersteunen en versterken. Dit heeft geresulteerd in een gemeenschappelijke info-kraam op de informatiemarkt voor nieuwe studenten, een gezamenlijke Kerstviering in de Sint Jan, en een aantal gemeenschappelijke evenementen met het Onderweg-team van de PGMH, dat laagdrempelige activiteiten organiseert voor een breed publiek.

Rooms-Katholieke Kerk

We krijgen al vele jaren steun van de R.K. Hendrix Stichting en sinds 2018 ook van andere R.K.-fondsen. Dit betreft een tweetal R.K.-stichtingen in Maastricht die niet met naam genoemd willen worden en de Stichting Kanunnik Salden Nieuwenhof eveneens te Maastricht. Vanaf 2020 werken wij ook samen met het R.K. Studentenpastoraat Maastricht (Maastricht Catholic Student Chaplaincy, MCSC) en de daaraan verbonden Zusters Dominicanessen van Sint Caecilia. Deze samenwerking houdt in dat we elkaar ondersteunen bij een aantal evenementen en bij counseling, en de wekelijkse Taizé-vieringen samen organiseren. Daarnaast heeft het MCSC haar eigen activiteiten. Studenten hebben door dit alles een zeer brede keuze aan activiteiten.



3. Onze activiteiten

3.1 De ontwikkeling van The InnBetween in 2024

Het jaar 2024 was een jaar met veel veranderingen. Met toenemende spanningen in de wereld, was onze InnBetween gemeenschap een plek om tot rust te komen, maar ook om voor te bereiden op actie. Een plek om mensen met andere perspectieven te ontmoeten en actief aan vreedzaam samenleven te werken. In de loop van het jaar zagen we een positieve verandering. Steeds meer mensen wilden deelnemen en in gesprek met elkaar gaan. Er was veel creativiteit, speelsheid en warmte. Kwaliteiten die we graag ondersteunen en aanmoedigen met onze activiteiten. De student-vrijwilligers organiseren veel van deze activiteiten, die steeds nieuwe mensen trekken om gemeenschap en samenhang te ervaren, zeldzaam en kostbaar in deze radicaliserende wereld. The InnBetween wil er zijn om gemeenschap op te bouwen en de studenten te ondersteunen om weerbare mensen te worden die hun emoties kunnen beheersen en door polariserende betogen heen kijken. Mensen die op zichzelf en anderen durven te vertrouwen, in gemeenschap en door goed naar elkaar te luisteren.

De activiteiten liepen goed, al moesten we het aantal deelnemers maximeren om het voor de staf werkbaar te houden. De ondersteuning van de tijdelijke pastoraal medewerker hielp om de vaste activiteiten te kunnen blijven aanbieden en een aantal nieuwe initiatieven te kunnen ontplooiën. De student-vrijwilligers maken het team cultureel zeer divers, en een goede integratie van iedereen vergt elk jaar weer de nodige inzet en tijd.



3.2 De activiteiten van The InnBetween in 2024

The InnBetween had in 2024 wekelijks een breed aanbod van vaste activiteiten: we vierten samen, eten, mediteren, zingen en verbreden ons perspectief op het vlak van spiritualiteit, sociale rechtvaardigheid, duurzaamheid, cultuur en wetenschap. Deze activiteiten hebben de laatste jaren een vaste plek gekregen in het weekprogramma (Tabel 1): ‘morning meditation’ op maandag, yoga en ‘singing circle’ op dinsdag, ‘midweek meditation’, Taizé-dienst en ‘Wide Horizons’ (gastprekers/workshops, zie tabel 2) op woensdag, Tafelen (samen eten) op donderdag, en ‘Growth’ (groepsactiviteit, gericht op het tegengaan van eenzaamheid en op de persoonlijke ontwikkeling van studenten) op zondagmiddag.

Daarnaast zijn er vaste momenten waarop The InnBetween een activiteit organiseert samen met partnerorganisaties (maandagavond) en waarop The InnBetween gastvrij onderdak biedt aan activiteiten georganiseerd door andere organisaties, zoals die van de ADHD studentengespreksgroep op vrijdag. Door dit brede en rijke programma, komt er maandelijks een grote en diverse groep studenten over de vloer, die op deze manier bekend raakt met The InnBetween en wat The InnBetween te bieden heeft.

Niet ingeroosterd, maar wel een vast en belangrijk onderdeel van wat The InnBetween doet, zijn de 1-op-1 counselinggesprekken die de pastor met studenten voert die aangeven daar behoefte aan te hebben.

In 2024 zijn er twee nieuwe, vaste activiteiten gestart, PAUSE en Queer sharing circle:

- PAUSE; elke donderdag, van 9 tot 16 u stelt The InnBetween de gemeenschapsruimte open voor studenten. Er is dan gelegenheid om een praatje te maken of een spelletje te doen. Er is gratis koffie, thee, koekjes. Het zijn momenten van rust en ontspanning, als onderbreking van het drukke studie- en studentenleven, die door de doelgroep erg gewaardeerd worden. Inmiddels zijn er wekelijk zo’n 15 bezoekers. De activiteit wordt georganiseerd door student-vrijwilligers van The InnBetween samen met internationale christelijke vrijwilligers van Thuis Maastricht. Gezien de gebleken behoefte gaan we hier in 2025 mee door.
- Queer sharing circle (maandelijks); na een verzoek vanuit de studenten biedt The InnBetween sinds februari 2024 een veilige plek voor ‘queer’ studenten om met elkaar in gesprek te gaan en ervaringen te delen. Het zijn diepgaande gesprekken over geloof, familie, identiteit, etc. De groep bestaat uit studenten met uiteenlopende religieuze achtergronden, en na verloop van tijd en het opbouwen van vertrouwen komen deze studenten ook regelmatig bij de studentenpastor voor counseling.

In 2025 zullen er op verzoek van studenten twee nieuwe maandelijkse ‘sharing circles’ starten: één voor studenten met verdriet en rouw, en één voor studenten met long covid.

Het aantal deelnemers aan onze vaste activiteiten was gemiddeld ruim 560 per maand, terwijl het aantal deelnemers aan eenmalige activiteiten in 2024 ruim 900 bedroeg. Dit is exclusief RPM, waar het aantal bezoekers dit jaar ruim 1000 per maand bedroeg. Voor een gedetailleerd overzicht van de activiteiten van The InnBetween in 2024 met de aantallen deelnemers verwijzen we naar [bijlage 1](#).



Tabel 1: Weekprogramma The InnBetween 2024/2025

Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday	Sunday
9.30 Morning meditation		9.00 Community breakfast for staff members [monthly]	9.00-16.00 <u>Pause</u>			
		12.00 Midweek meditation	[Pause]	16.00 Dutch or English ADHD café & meetup [monthly]		13.00 Growth
	16.00 Yoga	18.00 Taizé prayer	[Pause]	16.00 Queer sharing circle [monthly]		
	18.00 Singing circle	19.00 Wide Horizons	19.00 Tafelen			

Tabel 2: Wide Horizon events, 2024

<p>31/01/2024 Creative Study Break 13/03/2024 Design Thinking Workshop 20/03/2024 Dua Rasa Food Lab 17/04/2024 "I'll Be There For You" Live Action Role Play 24/04/2024 Unlocking Virtual Realms: Exploring the Future of Research 22/05/2024 Clothing Swap 29/05/2024 Roots and Remembrance: A Garden Workshop with muSa 25/09/2024 Sacred Self Care 09/10/2024 Budgeting Workshop 16/10/2024 Stories from Yemen 23/10/2024 Relaxing Creations 30/10/2024 Creating Beauty Together, Nature Mandalas 13/11/2024 Imperative Happiness Workshop 20/11/2024 Lines and layers: a poetry and collage workshop 27/11/2024 Europe's Extreme Poverty 11/12/2024 Food and sustainability during the holiday</p>

3.3 Refugee Project Maastricht (RPM)

RPM is 2015 vanuit het studentenpastoraat The InnBetween geïnitieerd, met steun van de gemeente Maastricht en Universiteit Maastricht. Anno 2024 organiseren studenten van Universiteit Maastricht, Hogeschool Zuyd, Vista College en United World College ruim 25 projecten en activiteiten per week voor én met vluchtelingen. We laten ons leiden door de behoefte en de unieke kwaliteiten van iedere vluchteling zelf. De afstemming tussen student en vluchtelingen vindt voortdurend plaats door beide doelgroepen actief te betrekken bij de planning en organisatie van de activiteiten. De studenten en vluchtelingen zijn samen verantwoordelijk voor de inhoud en organisatie van de activiteiten. RPM werkt daarbij nauw samen met professionele organisaties (zoals COA-AZC, CNO) en vrijwilligersorganisaties (zoals Vluchtelingenwerk), kennisinstellingen, buurtinitiatieven en sociaal-maatschappelijke organisaties. Samen ondersteunen we de zelfredzaamheid, de empowerment en de vaardigheidsontwikkeling van vluchtelingen. Denk hierbij aan het aanbieden van taallessen, CV-workshops, maar ook geven we vluchtelingen de kans om eigen initiatieven te ontplooiën.

In 2024 waren er zo'n 650 vluchtelingen in de reguliere opvang (COA-AZC) en 80 mensen in de nieuwe Mariënwaard opvang, maar ook 450 Oekraïners en 70 mensen in de Crisis Noodopvang (CNO). RPM bood hen praktische ondersteuning en aansluiting bij de lokale gemeenschap, met name voor vluchtelingen in het AZC en in de Mariënwaard. In 2024 had RPM rond de 135 vrijwilligers. Hiervan was 30% vluchteling (evenveel als in 2023). Daarnaast had RPM 16 stagiaires, zowel vanuit het Erasmus programma als lokaal (bv Hogeschool Zuyd) als 3 vluchtelingen. Maandelijks bereiken we meer dan 1000 deelnemers met onze activiteiten. Voor een gedetailleerd overzicht van activiteiten van RPM met de aantallen deelnemers verwijzen we naar [bijlage 2](#).



RPM doet zoveel bijzondere activiteiten dat het moeilijk is om een aantal activiteiten eruit te lichten, zonder de rest te kort te doen. Toch willen we een aantal highlights benoemen:

- **English certificate ceremony** - Hoe vier je succes met je doelgroep? In 2024 zijn er voor het eerst taalcertificaten uitgereikt tijdens een feestelijke en emotionele ceremonie met aanwezigheid van COA en veel trotse vluchtelingen en vrijwilligers.
- **Nacht van de Vluchteling** - Om aandacht te vragen voor de moeilijke tocht die vluchtelingen moeten maken om in Nederland te komen, en om geld op te halen voor Stichting Vluchteling, heeft RPM in 2024 meegelopen met de Nacht van de Vluchteling: een groep van 12 vrijwilligers (vluchtelingen en studenten, twee keer zoveel als in 2023) hebben samen 42 km gelopen.
- **Culture days** - In 2024 zijn de cultuurdagen enorm gegroeid. Het is een bijzondere kans voor vluchtelingen om hun eigen cultuur te vieren en te laten zien aan de plaatselijke gemeenschap. Vol trots houden ze een presentatie over de eigen cultuur, historie, landschap, taal en gebruiken en koken ze een groot buffet om ook op deze manier hun thuisland te delen.
- **Kindervoetbaltoernooi** - Samen met kinderen uit het AZC en uit de wijk Pottenberg gingen we in de bus op weg naar Den Bosch waar de landelijke FC Straatvoetbaltoernooi werd gehouden. De kinderen hadden de tijd van hun leven, ondanks dat ze geen wedstrijd hadden gewonnen.
- **Kids Birthdays** - Wat doe je als je met kinderen in een AZC woont en geen geld hebt om een feestje of kadootjes te geven? De populaire maandelijkse Kids Birthdays zijn in 2024 voortgezet als initiatief om vluchtelingfamilies de kans te geven om de verjaardagen van hun kinderen tot 12 jaar gezamenlijk te vieren.
- **Teenage Girls Club** - Vluchtelingtieners zijn een moeilijk bereikbare doelgroep, met name meisjes. Ze ervaren isolatie en depressie. Daarom is RPM gestart met de Teenage Girl Club, waarbij een groep meisjes samen met vrouwelijke (student) vrijwilligers wekelijks leuke dingen doen, zoals Henna, uitstapjes (movie night, schaatsen op het Vrijthof, high tea bij restaurant Grenzeloos), dansen, muziek workshop en meer.



4. Onze financiën

4.1 Resultaat 2024

De stichting heeft het bestuursmodel. Een deel van de uitvoerende taken is gedelegeerd aan de teamleiding. De teamleiding draagt budgetverantwoordelijkheid voor de kosten van de activiteiten en een deel van de algemene kosten. Het bestuur is verantwoordelijk voor alle overige kosten. Periodiek wordt een interne financiële rapportage opgesteld, zowel voor het bestuur als specifiek voor het team. Periodiek wordt ook een prognose opgesteld op basis van de ontwikkeling van kosten en opbrengsten. Deze rapportage wordt in het bestuur en team besproken.

Het jaar 2024 is afgesloten met een klein negatief saldo van € 242. Begroot was een tekort van € 3.328. Voor verdere details wordt verwezen naar de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening ([bijlage 3](#)). Uit onderstaande tabel blijken op hoofdlijnen de verschillen tussen de realisatie en de begroting. In 2024 is een aantal meerjarige subsidies afgelopen die niet alle zijn verlengd. De activiteiten zijn in 2024 aangepast aan een lagere realisatie van ontvangen subsidies. Door de afname van ontvangen subsidies is de werving van nieuwe subsidies nog meer dan in het verleden een onderwerp van permanente aandacht, dat veel creativiteit vereist en een aanzienlijk tijdsbeslag op het bestuur legt.

Tabel 3: Vergelijking realisatie en begroting 2024 (in € 1.000)

	realisatie	begroting	verschil
Subsidies en bijdragen	407	437	-30
Overige inkomsten	5	3	2
Bijzondere bate	12		
Totale baten	424	440	-28
Personeelskosten	339	339	-11
Huisvesting en Dienstverlening UM	39	40	-1
Organisatiekosten	19	19	4
Kosten activiteiten	27	45	-22
Totale kosten	424	443	-31
Saldo	0	-3	3

Tabel 4 toont de ontwikkeling die The InnBetween de laatste jaren in financieel opzicht heeft doorgemaakt. De ontvangen subsidies vertonen de afgelopen 5 jaar nog wel een stijgende lijn, maar zijn, zoals uit tabel 3 is gebleken, achtergebleven bij de begroting. Door een aanpassing van de activiteiten is het resultaat dit jaar 'break even'. Over de afgelopen jaren bekeken zijn de resultaten per saldo bijna altijd min of meer nihil, omdat een aantal subsidies in de vorm van een garantie wordt toegekend. Van de baten gaat ca. 80% op aan personeelskosten. We volgen de cao

Maatschappelijke Dienstverlening met alle daarbij optredende verhogingen, waardoor de personeelskosten de afgelopen jaren zeer fors zijn gestegen. De door de fondsen toegekende bedragen hebben deze stijging helaas niet kunnen compenseren. Doordat we deels met uitzendkrachten werken (meest studenten), kunnen we de personeelskosten enigszins aanpassen.

Tabel 4: Baten en lasten 2020-2024 (in € 1.000)

	2024	2023	2022	2021	2020
Subsidies en bijdragen	407	391	385	347	296
Overige inkomsten	5	7	5	21	2
Bijzondere bate	12				
Totale baten	424	398	390	348	298
Personeelskosten	339	304	310	276	232
Huisvesting en Dienstverlening UM	39	39	40	39	30
Organisatiekosten	19	20	16	17	20
Kosten activiteiten	27	34	22	15	16
Totale kosten	424	397	388	347	298
Saldo	0	1	2	1	0

4.2 Financiële positie

In tabel 5 is een samenvatting van de balans opgenomen.

Tabel 5: Samenvatting balansen (in € 1.000)

	31.12 2024	31.12 2023	31.12 2022
Vaste activa	2	2	2
Vlottende activa	29	27	32
Liquide middelen	103	82	67
Totaal	134	111	101
Eigen vermogen	13	13	13
Fondsen en Voorzieningen	17	10	10
Vlottende passiva	104	88	78
Totaal	134	111	101

Het bestuur is van mening dat het eigen vermogen, gelet op de aard en omvang van de organisatie en de samenstelling van de kosten en baten, te laag is. In 2020 hebben we voor het eerst in overleg

met één van de subsidiënten een bescheiden reserve kunnen vormen. Echter, om een sluitende begroting voor 2025 te krijgen, moeten we voor een deel op de gevormde reserve interen.

De liquiditeit is goed, ondanks dat enkele subsidiënten hun bijdrage voor het nieuwe jaar pas overmaken na ontvangst en accordering van het jaarverslag over het voorgaande jaar. Hierdoor bestaat het risico op tijdelijke liquiditeitskrapte. Dit heeft zich de laatste jaren niet voorgedaan, doordat wij het jaarverslag al in het eerste kwartaal opleveren.

4.3 Begroting 2025

In tabel 6 is een samenvatting van de begroting 2025 gegeven.

Tabel 6: Begroting 2025 (in € 1.000)

	begroting 2025	realisatie 2024	verschil
Subsidies en bijdragen	411	407	4
Overige inkomsten	4	5	-1
Reservering verhuizing	14		14
Vrijval/bijzondere bate	14	12	2
Totale baten	443	424	19
Personeelskosten	349	339	10
Huisvesting en dienstverlening UM	41	39	2
Organisatiekosten	18	19	-1
Kosten activiteiten	35	27	8
Totale kosten	443	424	19
Saldo	0	0	0

Zoals hiervoor ook al gemeld, passen wij voor onze beloning de cao Maatschappelijke Dienstverlening toe. De medewerkers zijn ingeschaald op basis van functiewaardering. Als gevolg van de cao-aanpassing is er een autonome stijging van de salarissen die vooralsnog niet opgevangen kan worden met een stijging van de subsidies.

Medio 2025 loopt het huidige huurcontract van The InnBetween ten einde en zullen we moeten verhuizen. Hiervoor is de afgelopen jaren een reserve gevormd, die nu voor een deel moet worden aangesproken. Daarnaast zijn voor enkele specifieke activiteiten de afgelopen bedragen op de balans gereserveerd die dit jaar begrotingsjaar worden aangewend. Op deze wijze is een sluitende begroting mogelijk, zonder dat de continuïteit of liquiditeit in gevaar dreigt te komen.

De kosten van de activiteiten nemen verhoudingsgewijs sterk toe, hetgeen vooral wordt veroorzaakt door de groei van de activiteiten van het RPM-project. Deze groei en de daarmee samenhangende

kosten konden we realiseren omdat de gemeente Maastricht een subsidieaanvraag voor het RPM-project geheel heeft gehonoreerd en deze kosten 100% subsidieert.

De begrote subsidies zijn grotendeels al toegekend. Onze verwachting is dat de aanvragen die nog in behandeling zijn, op korte termijn ook zullen worden toegekend, gezien de ervaring die we met de betreffende fondsen hebben en de mondelinge contacten die worden onderhouden.



Bijlage 1: Overzicht van activiteiten van The InnBetween in 2024

Activiteiten van The InnBetween en het gemiddeld aantal deelnemers

Weekly events:

Monday morning meditation	5-10
Tuesday yoga	10-15
Tuesday singing circle	5-10
Wednesday meditation	10-15
Wednesday Taize prayer	15-30
Wednesday Wide horizons	10-50
PAUSE	10-15
Tafelen	20-25
Sunday Growth	20-25

Monthly events:

Staff community breakfast	ca. 5
ADHD meetup – Dutch	10-15
ADHD meetup – English	5-10
Queer sharing circle	5-10

Totaal aantal deelnemers = gemiddeld 560 per maand

Periodical events (twice a year, w attendance)

- Meditation course (20)
- Grief group (15)
- Book club (13)
- Easter and Christmas service (50 and 70)
- HIV testing (30)
- Team building day in September and January (12)

Once a year or extra events:

- CONNECT festival (350)
- Shared event with Jewish student association (15)
- Shared event with Muslim student association (30)
- Persian new year celebration (75)

- University Mental health research focus group from our students (6)
- Cooperation with Alles is Drama (50)
- INKOM – together with MSCS and Sint Jan's Kerk
- Cooperation with UM Pride (20)
- Cooperation with Limestones (15)
- Cooperation with MCSC on grief tending at K5 (12)
- Advent retreat in cooperation with Thuis Maastricht (8)
- Yalda night with Persian student association (80)
- End of the year dinner in June (17)

Totaal aantal deelnemers = 918

Bijlage 2: Overzicht van activiteiten van het vluchtelingenproject RPM

In 2024 organiseerde de RPM teams de volgende activiteiten. Het gemiddeld aantal deelnemers staat achter iedere activiteit genoemd. Hierbij moet worden opgemerkt dat het aanbod vanaf september kan afwijken van het aanbod van januari-juni. Slecht weer speelt soms parten bij de terugval in deelnemers in de tweede helft van het jaar (met name bij buitenactiviteiten). Daarnaast heeft de kwetsbare situatie van vluchtelingen in Nederland invloed op de interesse van vluchtelingen om deel te nemen aan bepaalde activiteiten.

SPORTS TEAM - verantwoordelijk voor het bevorderen van een positieve gezondheid van vluchtelingen, met speciale aandacht voor vluchtelingenvrouwen	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 37 deelnemers per week, 148 deelnemers per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Boulderen (wekelijks, ism Radium Boulders) - 9 deelnemers • Hike (maandelijks) - 15 deelnemers • Volleybal (wekelijks) - 13 deelnemers <i>nieuw</i> 	<p>September-December: gemiddeld 23 deelnemers per week, 92 deelnemers per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Boulderen (wekelijks, ism Radium Boulders) - 8 deelnemers • Hike (maandelijks) - 15 deelnemers • <i>Volleybal (wekelijks) - gestopt vanwege het weer</i>
KIDS TEAM - verantwoordelijk voor het organiseren van betekenisvolle activiteiten voor vluchtelingkinderen in Maastricht (woonachtig in het AZC).	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 62 deelnemers per week, 230 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capoeira & Kinderdans (wekelijks, 4-8 jaar) - 11 • Kindervoetbal (wekelijks, 6-12 jaar) - 20 • Karate (wekelijks, 6-12 jaar) - 10 • Tienermeisjesclub (wekelijks, 13-17 jaar) - 9 • Kinderverjaardagen (maandelijks, 0-12 jaar) - 30 (met familie) 	<p>September - December : gemiddeld 48 deelnemers per week, 190 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Tijdelijk gestopt, geen geschikte vrijwilligers</i> • Kindervoetbal (wekelijks, 6-12 jaar) - 15 • Karate (wekelijks, 6-12 jaar) - 10 • Tienermeisjesclub (wekelijks, 13-17 jaar) - 10 • Kinderverjaardagen (maandelijks, 0-12 jaar) - 50 (met familie)
HOME TEAM - verantwoordelijk voor het runnen van het K5 buurthuis, dat functioneert als een bruisend thuis weg van huis voor vluchtelingen, (internationale) studenten en Maastrichtenaren. Focus op muziek en kunst. Vrouwen activiteiten zijn na de zomer verplaatst naar het AZC.	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 32 deelnemers per week, 128 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Friday Movie Nights (wekelijks) - 12 • Women's Café (wekelijks) - 10 • Mindful art (wekelijks): 10 	<p>September-December: gemiddeld 8 deelnemers per week, 32 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Gestopt vanwege te weinig deelnemers</i> • <i>Verplaatst naar het AZC</i> • Mindful art (wekelijks): 8
MUZIEK TEAM - verantwoordelijk voor het aanbieden van muzikles en muzikale bijeenkomsten.	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 12 deelnemers per week, 48 per maand</p>	<p>September-December: gemiddeld 12 deelnemers per week, 48 per maand</p>

<ul style="list-style-type: none"> ● Gitaar (en piano) lessen (wekelijks) - 12 	<ul style="list-style-type: none"> ● Gitaar lessen (wekelijks) - 12
ENGLISH LANGUAGE TEAM - biedt Engelse taal ondersteuning aan vluchtelingen.	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 63 deelnemers per week, 252 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> ● English Language Café (wekelijks) - 25 ● Engels voor Beginners (wekelijks) - 20 ● (online) Engels voor Beginners (wekelijks) - 8 ● Engels voor Gevorderden (wekelijks) - 10 	<p>September-December: gemiddeld 38 deelnemers per week, 152 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> ● English Language Café (wekelijks) - 20 ● Engels voor Beginners (wekelijks) - 10 ● Engels voor Gevorderden (wekelijks) - 8
DUTCH LANGUAGE TEAM - biedt Nederlandse taalondersteuning aan vluchtelingen.	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 36 deelnemers per week, 144 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Nederlands Taalcafé (wekelijks) - 20 ● (online) Nederlands voor Beginners (wekelijks) - 9 ● Nederlands voor Gevorderden (wekelijks) - 7 	<p>September-December: gemiddeld 21 deelnemers per week, 84 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Nederlands Taalcafé (wekelijks) - 13 ● <i>Samengevoegd met het taalcafé</i> ● Nederlands voor Gevorderden (wekelijks) - 8
SPANISH LANGUAGE TEAM - nieuw, organiseert een wekelijks Spaans taalcafé, gerund door vluchtelingen (<i>#flipthescript</i>)	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 10 deelnemers per week, 40 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Spaans Taalcafé (wekelijks) - 10 	<p>September-December: <i>gestopt vanwege gebrek aan Spaanstalige vluchteling-vrijwilligers</i></p>
ARABIC LANGUAGE TEAM - nieuw, verantwoordelijk voor het organiseren van een wekelijks Arabisch taalcafé en taallessen, gerund door vluchtelingen (<i>#flipthescript</i>)	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 15 deelnemers per week, 60 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Arabisch Taalcafé (wekelijks) - 15 	<p>September-December: gemiddeld 19 deelnemers per week, 76 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Arabisch Taalcafé voor gevorderden (wekelijks) - 6 ● Arabisch voor Beginners (wekelijks) - 12
BETTER TOGETHER PROGRAMMA - verantwoordelijk voor het organiseren van grote, verbindende activiteiten en eenmalige activiteiten.	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 120 deelnemers per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Culture Cafe (Yemeni day, Syrian day, Dutch day, World Refugee Day): 100 per event ● Community events (Open Mic night ism UNSA): 60 per event 	<p>September-December: gemiddeld 130 deelnemers per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Culture Cafe (Yemeni day wegens groot succes, Ukraine day): 100 per event ● Community events (Halloween, Christmas party): 100 per event ● Open days (4): 25 per event

<ul style="list-style-type: none"> • Nacht van de Vluchteling (Juni) - 12 • Art without borders - 30 • IFTAR (ism UNSA en MSA Nour) - 30 • English certificates ceremony - 40 • Food & bake sale fundraiser - 150 	<ul style="list-style-type: none"> • Yemen: safe or not safe? Debat: 20
<p>RPM ACADEMY - programma gericht op het organiseren van trainingen, workshops, lezingen en excursies om de bewustwording over vluchtelingen en kennis over het lokale ecosysteem van organisaties gericht op integratie van nieuwkomers te verstevigen.</p>	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 5 deelnemers per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Refugee News (wekelijks) • Lezing - 30 	<p>September- December: gemiddeld 28 deelnemers per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Refugee News (wekelijks) en blog • Lezing (2x) - 30 per keer • Excursies (3x) - 12 per keer • Career development workshop - 15 • Conferentie in Kroatië - 2
<p>PR TEAM - verantwoordelijk voor wekelijkse PR, marketing en communicatie activiteiten bij RPM.</p>	
<p>RPM in de Buurt - pilot project gericht op ondersteuning van statushouders in 1-2 buurten van Maastricht.</p>	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 5 deelnemers per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kindervoetbaltoernooi - 30 	<p><i>Wordt doorontwikkeld</i></p>
<p>GEMIDDELD 1180 DEELNEMERS PER MAAND</p>	<p>GEMIDDELD 832 DEELNEMERS PER MAAND</p>
<p>TOTAAL 2024: GEMIDDELD 1006 DEELNEMERS PER MAAND, 251 DEELNEMERS PER WEEK</p>	

Bijlage 3: Jaarrekening 2024

Balans per 31 december 2024:

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>		<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
Inventaris	1.186	2.103	Eigen vermogen	12.794	13.036
Te vorderen bedragen en vooruit betaalde kosten	29.157	26.878	Voorzieningen	17.500	10.000
Liquide middelen	103.399	82.397	Nog te betalen en vooruit ontvangen bedragen	103.449	88.341
	<u>133.742</u>	<u>111.377</u>		<u>133.742</u>	<u>111.377</u>

Staat van baten en lasten 2023:

	<u>2024</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	<u>werkelijk</u>	<u>begroot</u>	<u>werkelijk</u>
Baten			
Subsidies en bijdragen	423.859	440.576	397.728
Lasten			
Personeelskosten	339.211	339.337	304.136
Huisvesting	38.634	40.350	38.805
Organisatiekosten	18.737	19.050	19.883
Activiteitenkosten	27.518	45.167	34.018
Totaal lasten	424.101	443.904	424.101
Resultaat	<u>-242</u>	<u>-3.328</u>	<u>1.682</u>

Algemene toelichting

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat

Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat is de verkrijgingsprijs. De activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Inventaris

Uitgaven voor inventaris > € 500,00 worden geactiveerd. De afschrijvingstermijn is 3 tot 10 jaar.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen dient als buffer voor het opvangen van tegenvallers en voor het zekerstellen van de liquiditeit. Het tekort van € 242 over het verslagjaar is vooruitlopend op goedkeuring van subsidieverstrekkingen afgeboekt op de risicoreserve. Voor dit begrotingsjaar zullen de in het verleden al gereserveerde bedragen voor activiteiten dit jaar worden aangewend.

Voorzieningen en Fondsen

Voor onderhoud

Voor periodiek onderhoud aan de binnenzijde van de panden dat voor rekening van de huurder komt, is om de kosten gelijkmatig over de jaren te verdelen, een voorziening getroffen. In 2024 is er in het zicht van de geplande verhuizing een extra dotatie gedaan van € 7.500. In de begroting is rekening gehouden met het gedeeltelijk aanwenden van deze voorziening voor de in augustus/ september geplande verhuizing en inrichting van de nieuwe ruimte.

Subsidies en bijdragen

Subsidies en bijdragen worden onderscheiden in algemene, geormerkte en garantie-toezeggingen. Aan algemene toezeggingen zijn geen specifieke voorwaarden gesteld; geormerkte toezeggingen zijn gedaan voor met name genoemde bestedingen; garanties worden in principe alleen uitgekeerd bij een tekort. Voor zover geormerkte bijdragen niet volledig worden gebruikt voor het bestemde doel, moet het niet-bestede deel worden terugbetaald.

Organisatiekosten

De organisatie kosten worden onderscheiden in kosten waarvoor het bestuur budgetverantwoordelijkheid draagt en die waarvoor de teamleiding budgetverantwoordelijk is.

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Inventaris	31.12.2024	31.12.2023
Boekwaarde begin verslagjaar	2.103	2.185
Bij: aanschaffingen	-	958
Af: afschrijvingen	(917)	(1.040)
Boekwaarde einde verslagjaar	<u>1.186</u>	<u>2.103</u>
Te vorderen bedragen en vooruitbetaalde kosten	31.12.2024	31.12.2023
Eindafrekening Protestantse Kerk in Nederland	19.357	18.978
Bijdrage diverse fondsen	7.000	7.000
Borgstelling huur en vooruitbetaalde kosten	2.800	900
Totaal	<u>29.157</u>	<u>26.878</u>
Nog te betalen en vooruit ontvangen bedragen	31.12.2024	31.12.2023
Nog te besteden geormerkte bijdragen	11.738	25.041
Loonheffing en pensioenpremie	21.874	16.148
Vooruit ontvangen algemene bijdragen	21.300	14.154
Vakantiegeld en eindejaarsuitkering	9.504	8.995
Te verrekenen subsidie RPM	-	904
Pastorale ondersteuning	17.000	16.500
Overige	22.032	6.600
	<u>103.448</u>	<u>88.342</u>
Liquiditeits- en risicoreserve	31.12.2024	31.12.2023
Saldo begin boekjaar	13.036	12.150
Mutatie boekjaar	(242)	886
Saldo einde boekjaar	<u>12.794</u>	<u>13.036</u>
Voorziening voor onderhoud en verhuizing	31.12.2024	31.12.2023
Saldo begin boekjaar	10.000	10.000
Mutatie boekjaar	7.500	-
Saldo einde boekjaar	<u>17.500</u>	<u>10.000</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten 2024	2024 werkelijk	2024 begroot	2023 werkelijk
Subsidies en bijdragen			
<i>Partners</i>			
Protestantse Kerk in Nederland	77.429	77.429	76.077
Universiteit Maastricht	128.807	140.867	116.733
Gemeente Maastricht	59.000	59.000	64.409
Zuyd Hogeschool	10.000	10.000	10.000
<i>Totaal Partners</i>	<u>275.236</u>	<u>287.296</u>	<u>267.219</u>
Fondsen	132.167	129.500	123.900
<i>Totaal Fondsen</i>	<u>132.167</u>	<u>129.500</u>	<u>123.900</u>
<i>Totaal Partners en Fondsen</i>	407.403	416.796	391.119
Diverse donaties en bijdrage deelnemers *	(116) *	2.000	5.740
Vrijval diverse oude posten	2.152 *		
Bijzondere bate	11.723		
Rente	2.697	1.000	869
<i>Totaal overige inkomsten en rente</i>	<u>16.456</u>	<u>3.000</u>	<u>6.609</u>
* saldopost, zie verder onder toelichting bij resultaat			
Totale inkomsten	<u>423.859</u>	<u>419.796</u>	<u>397.728</u>

Voor een specificatie van de Fondsen zie pagina 31

Personeelskosten	2024 werkelijk	2024 begroot	2023 werkelijk
Salariskosten	210.064	198.896	194.190
Sociale lasten en pensioenpremie	49.667	49.724	46.203
<i>Loonkosten eigen personeel</i>	<i>259.730</i>	<i>248.620</i>	<i>240.393</i>
Student-medewerkers InterUM	42.453	42.600	36.971
Student-medewerkers InterUM, buurtproject		12.067	2.933
Kosten extra Pastorale ondersteuning	30.000	28.800	18.800
Woon-werkverkeer	2.974	3.000	2.734
Conferenties, scholing	2.099	3.000	1.890
Intervisie		1.000	200
Overig	1.955	250	215
Totaal	<u>339.211</u>	<u>339.337</u>	<u>304.136</u>

Huisvestingskosten	2024	2024	2023
	werkelijk	begroot	werkelijk
Huur	26.329	28.800	27.302
Doorbelasting derden	(6.000)	(6.750)	(6.000)
Schoonmaak	4.152	11.800	10.999
Ondersteunende diensten UM	6.654	6.500	6.504
Reservering verhuizing	7.500		
	<u>38.634</u>	<u>40.350</u>	<u>38.805</u>
Organisatiekosten	2024	2024	2023
	werkelijk	begroot	werkelijk
<i>Kosten bestuur</i>			
Verzekeringen	7.002	6.000	4.790
Bankkosten	467	450	412
Afschrijvingen	917	1.200	1.040
Kosten administratie en adviezen	1.769	2.200	2.256
Overige	426	700	503
	<u>10.581</u>	<u>10.550</u>	<u>9.001</u>
<i>Kosten team</i>			
PR, kosten Inkom, website e.d.	581	1.500	2.586
Kantoorbehoeften	696	300	417
Communicatiekosten	150	300	298
Studentboard	1.511	1.800	1.735
Kleine aanschaffingen, huishoudelijke uitgaven	1.789	2.700	3.218
Representatie kosten team	40	600	859
Overige kosten team	3.390	1.300	1.769
	<u>8.157</u>	<u>8.500</u>	<u>10.882</u>
Totale organisatiekosten	<u>18.737</u>	<u>19.050</u>	<u>19.883</u>

Kosten activiteiten	2024	2024	2023
	werkelijk	begroot	werkelijk
Refugeeproject*	5.943	23.100	18.534
Buurtproject	13.543	12.067	2.933
Tafelen **	1.291	2.000	1.406
Zondagproject	1.900	2.000	1.724
Connect Festival	1.998	2.000	1.857
Overige activiteiten	2.843	4.000	7.564
	<u>27.518</u>	<u>45.167</u>	<u>34.018</u>

* saldo na aftrek bijdrage 1.385

** saldo na aftrek eigen bijdragen van 1.170

Specificatie Fondsen	2024	2024	2023
	werkelijk	begroot	werkelijk
RK Stichting 1*	27.000	21.500	16.500
Stichting Woudschoten	15.000	15.000	15.000
Stichting Kanunnik Salden	7.000	7.000	14.000
Maatschappij Welstand	10.000	8.000	12.000
Insinger Stichting	10.000	10.000	10.000
Hendrix Stichting	10.000	10.000	10.000
Kansfonds	10.000	10.000	10.000
Stichting Donata	8.500	8.500	8.500
RK Stichting 2*	22.500	22.500	7.500
Stichting Gereformeerd Weeshuis	7.500	7.500	7.500
Geloof en Samenleving	-	-	5.000
Protestantse Gemeente Maas-Heuvelland	4.950	4.500	4.500
RK Stichting 3**		5.000	
Diversen	(283)	-	3.400
Totaal	<u>132.167</u>	<u>129.500</u>	<u>123.900</u>

*deze fondsen willen liever niet met name worden genoemd

** Met een derde RK stichting zijn begin 2024 gesprekken gevoerd over het begrote tekort van 3.000, zodat er een sluitende begroting voor het jaar zou zijn.

We hebben het tekort op een andere wijze kunnen oplossen.

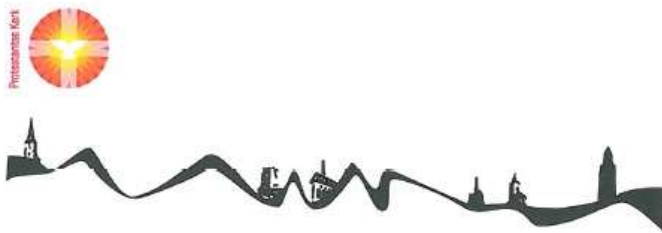


Stichting DONATA



www.hendrixstichting.nl

Stichting Gereformeerd Weeshuis



Protestantse Gemeente Maas-Heuvelland

