

STICHTING
OECUMENISCHE STUDENTENKLEESIA MAASTRICHT



THE INNBEETWEEN
STUDENT CHAPLAINCY



Jaarverslag 2023

Inhoudsopgave

1. Inleiding

2. Onze organisatie

- 2.1 Wie wij zijn wij
- 2.2 Waar wij zijn
- 2.3 Hoe wij werken
- 2.4 Wie ons financieren
- 2.5 Met wie we samenwerken

3. Onze activiteiten

- 3.1 De ontwikkeling van The InnBetween in 2023
- 3.2 De activiteiten van The InnBetween in 2023
- 3.3 Refugee Project Maastricht (RPM)

4. Onze financiën

- 4.1 Resultaat 2023
- 4.2 Financiële positie
- 4.3 Begroting 2024

Bijlage 1: Overzicht van activiteiten van The InnBetween in 2023

Bijlage 2: Overzicht van activiteiten van het vluchtelingenproject RPM

Bijlage 3: Jaarrekening 2023

1. Inleiding

Voor u ligt het Jaarverslag 2023 van de Maastrichtse Oecumenische Studentekkeresia 'The InnBetween'. We informeren u hiermee over de ontwikkeling van ons studentenpastoraat en over de vele activiteiten die in 2023 ontplooid werden:

- In hoofdstuk 2 gaan we in op de organisatie zelf en hoe deze is opgebouwd.
- In hoofdstuk 3 vindt u een beschrijving van de ontwikkelingen in 2023.
- In hoofdstuk 4 vindt u een beknopt overzicht van onze financiën.
- In de bijlagen vindt u de details over onze activiteiten en aantallen deelnemers, en de jaarrekening.

We bedanken alle medewerkers en vrijwilligers voor hun enorme inzet in 2023. Een bijzonder woord van dank richten wij aan de Universiteit Maastricht en al onze subsidiënten. Zonder uw aller ruimhartige steun kan The InnBetween niet functioneren.

Maastricht, februari 2024

Het bestuur,

w.g. drs. C. van Hilten, voorzitter

w.g. prof. dr. ir. J. de Kraker, vicevoorzitter

w.g. S. Szustka., secretaris

w.g. drs. E. van der Vorst, penningmeester

w.g. drs. Y. Froeling, lid



2. Onze organisatie

2.1. Wie wij zijn

Met de komst van de Universiteit Maastricht ontstond de behoefte aan een studentenpastoraat. Dit studentenpastoraat, formeel de Stichting Oecumenische Studentenekklesia Maastricht, heeft als statutair doel om “vanuit de veelkleurige christelijke traditie de studenten oriëntatie te bieden op het gebied van levensbeschouwing, cultuur en wetenschap, met al hetgeen daartoe behoort of dienstig is, alles in de ruimste zin van het woord.” Vanaf 2016 richt het studentenpastoraat onder de naam The InnBetween zich op het opbouwen van een zich jaarlijks vernieuwende ‘gemeenschap van liefde en zorg voor elkaar’. Deze trekt vooral uit het buitenland afkomstige studenten aan. Doordat deze groep sinds 2016 fors gegroeid is (van ca. 9.000 naar ca 12.000) en doordat The InnBetween steeds meer positieve bekendheid kreeg, is ook de vraag naar het aanbod van The InnBetween sterk gegroeid.

Belangrijke succesfactoren zijn de veilige, warme en open sfeer die de pastores weten te creëren, die voor veel studenten voelt als ‘a home away from home’, het ruime en diverse aanbod aan activiteiten, en de ruimte voor eigen inbreng, initiatief en ontwikkeling door veel activiteiten door de studenten zelf te laten organiseren. Dat laatste levert niet alleen ‘eigenaarschap’ op, maar maakt het ook mogelijk om met een klein aantal betaalde professionals een heel grote groep studenten te bereiken. Zo combineert The InnBetween haar oorspronkelijke doel van het ondersteunen van levensbeschouwelijke bezinning en morele bewustwording, met het bieden van een veilig thuis, een plek voor ontmoeting en het opbouwen van relaties tussen studenten met sterk uiteenlopende achtergronden, en ruimte voor persoonlijke ontwikkeling.

Wekelijks heeft The InnBetween een breed aanbod van activiteiten: we vieren samen, eten, mediteren, zingen en verbreden ons perspectief op het vlak van spiritualiteit, sociale rechtvaardigheid, duurzaamheid, cultuur en wetenschap. Bijzonder is het ook het Refugee Project Maastricht (RPM), in 2015 door The InnBetween opgezet. In 2023 waren er meer dan 100 studenten als vrijwilliger actief in RPM, dat als doel heeft om het sociaal isolement van vluchtelingen te doorbreken en ze te verbinden met de inwoners en studentengemeenschap van Maastricht. Verder werkt The InnBetween sinds 2020 nauw samen met het MCSC (Maastricht Catholic Student Chaplaincy). Deze samenwerking houdt in dat we elkaar ondersteunen bij een aantal evenementen en bij counseling, en de wekelijkse Taizé-vieringen samen organiseren. Dankzij deze samenwerking is de waaier aan keuzemogelijkheden voor studenten nog verder gegroeid.

2.2. Waar wij zijn

Onze hoofdvestiging is gelegen in een voormalig klooster tussen de Capucijnenstraat en de Grote Gracht in Maastricht. Hier bevinden zich diverse ruimten voor grote en kleinere evenementen. Er is tevens een grote keuken, zodat er gezamenlijk gekookt kan worden. Het samen eten (‘Tafelen’) speelt al vanaf de start van The InnBetween een grote rol.

Hoewel deze locatie uitstekend voldoet, is ze inmiddels niet meer groot genoeg. Daarom werd in 2020 een tweede locatie erbij gehuurd, even verderop gelegen aan het Keizer Karelplein 5. Deze

locatie ('K5') wordt hoofdzakelijk gebruikt voor het RPM. Tevens worden er kleinere activiteiten van zowel The InnBetween als het MCSC georganiseerd en vinden er veel counseling gesprekken met studenten plaats.

2.3 Hoe wij werken

Onze organisatie bestaat uit diverse onderdelen. Onze kernfilosofie is dat we studenten (en bij RPM ook vluchtelingen) actief willen betrekken bij onze evenementen. The InnBetween heeft daarom een 'Student board', bestaande uit zeven student-vrijwilligers (qua tijdsinzet samen ongeveer 1,0 FTE) die vorm geven aan diverse evenementen, en twee studenten die zorg dragen voor de communicatie (samen 0,4 FTE). Binnen het RPM zijn de projecten per hoofdonderwerp steeds ondergebracht bij een teamleider. Dit is een student of een vluchteling. Naast deze twee groepen, die voor hun uren betaald krijgen, zetten veel studenten zich onbezoldigd in. Bij RPM is dit aantal inmiddels gegroeid tot meer dan 125.

The InnBetween zou niet kunnen functioneren zonder professionele, betaalde medewerkers. Momenteel is er één studentenpastor met een aanstelling van 1,0 FTE. Het RPM heeft een eigen coördinator (0,5 FTE), die zich bezighoudt met ontwikkeling en beleid, en een assistent-coördinator (0,77 FTE), die zorg draagt voor de dagelijkse afstemming en begeleiding van de vrijwilligers. Ten behoeve van administratie en beheer is er een ondersteunende medewerker voor 0,8 FTE. Tot september 2022 was er een tweede studentenpastor (0,5 FTE). Voorlopig wordt deze positie om financiële redenen niet opnieuw ingevuld. In 2023 is de aanstelling van de bureaumedewerker tijdelijk met een halve dag per week uitgebreid en heeft een lid van de Student board 5 uur extra per week extra gekregen. Op deze wijze kon de studentenpastor haar tijd voor een groot deel aan inhoudelijke zaken besteden en konden alle activiteiten onveranderd doorgaan.

De eindverantwoordelijkheid voor de activiteiten en financiën ligt bij het bestuur van de stichting. Het bestuur bestaat uit vijf personen en werd in 2023 gevormd door:

drs. Caspar van Hilten, voorzitter
prof. dr. ir. Joop de Kraker, vicevoorzitter
Sonja Szustka, secretaris
Kees de Jong, penningmeester (per 1-1-2024 opgevolgd door drs. Ed van der Vorst)
drs. Yvette Froeling, lid

The InnBetween kent tevens een klachtencommissie, bestaande uit drie personen: prof. mr. Cees Flinterman (voorzitter), prof. dr. Hans Kasper en mevrouw Corry de Koster. Er zijn in 2023 geen klachten ingediend.

2.4 Wie ons financieren

The InnBetween is financieel vrijwel volledig afhankelijk van ondersteuning door andere instanties en fondsen. Het bestuur steekt jaarlijks veel energie in het indienen van subsidieaanvragen en het opbouwen en onderhouden contacten met huidige en potentiële subsidienten. In 2023 mochten we ondersteuning ontvangen van:

- Universiteit Maastricht
- ZUYD Hogeschool

- Protestantse Kerk in Nederland (PKN)
- Protestantse Gemeente Maastricht-Heuvelland
- Gemeente Maastricht
- Hendrix Stichting
- Stichting Donata
- Stichting Gereformeerd Weeshuis
- Maatschappij van Welstand
- Insinger Stichting
- R.K Stichting NN
- Stichting Kanunnik Salden Nieuwenhof
- Stichting Woudschoten
- Geloof en Samenleving
- Kansfonds

2.5 Met wie we samenwerken

Wij zien samenwerking als een belangrijk onderdeel van ons werk. Daarbij willen we zowel lokaal als landelijk samen sterk zijn. Zonder te pretenderen volledig te zijn, noemen we belangrijke samenwerkingspartners in 2022:

- Universiteit Maastricht, en andere onderwijsinstellingen zoals Hogeschool Zuyd, het Vista College en het United World College
- Gemeente Maastricht
- Protestantse Kerk in Nederland, zowel op landelijk als lokaal niveau
- R.K. Kerk op lokaal niveau
- diverse studentenorganisaties, zoals Lux Ad Mosam, ACMUS (African-Caribbean Maastricht University Society), Effective Altruism
- diverse organisaties die actief zijn voor vluchtelingen, zoals COA (Centraal Orgaan Opvang Asielzoekers), CNO (Crisis Nood Opvang voor vluchtelingen), Amnesty International en Mondiaal Maastricht
- diverse culturele organisaties, zoals het Bonnefantenmuseum en het Museum aan het Vrijthof en het Theater

Ten aanzien van de samenwerking met de kerken, geven we hieronder een verdere beschrijving.

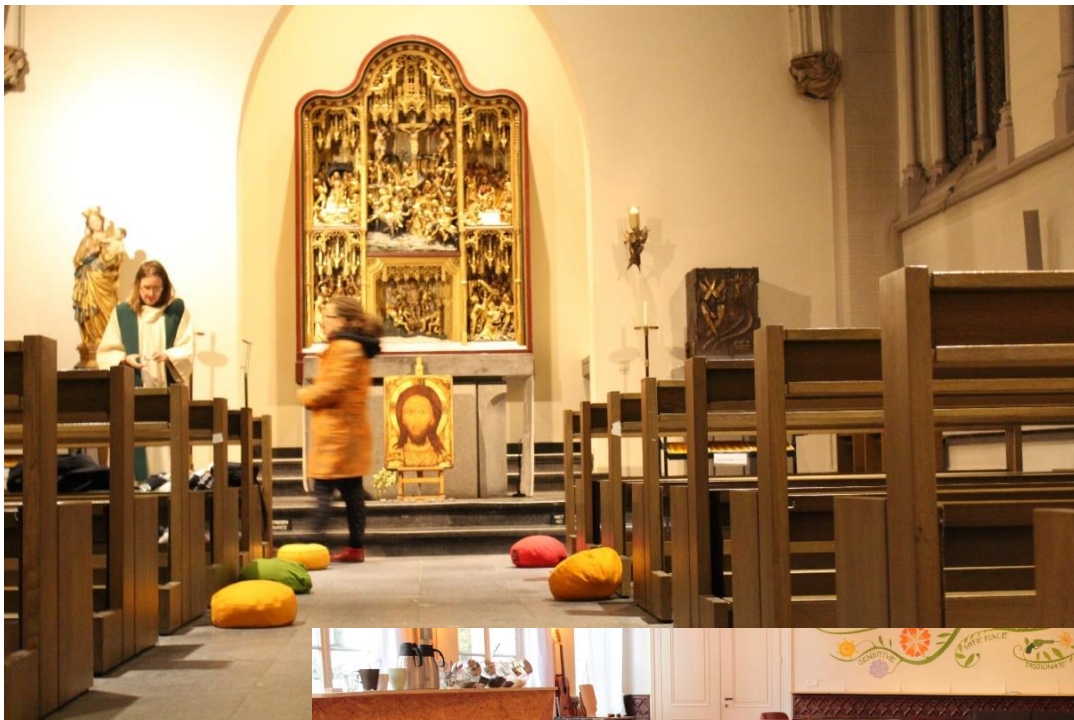
Protestantse Kerk in Nederland (PKN)

The InnBetween werkt nauw samen met de PKN in het algemeen en de Protestantse Gemeente Maas-Heuvelland (PGMH, kern Sint Jan) in het bijzonder. De landelijke PKN volgt vanaf 2020 een meer projectmatige aanpak waarin studentenpastoraten gesubsidieerd worden op basis van een projectplan of programma over circa 5 jaar. Dit sluit uitstekend aan bij onze huidige manier van werken. Het op basis daarvan ingediende projectplan is gehonoreerd met een ruimhartige ondersteuning voor 5 jaar (2020-2024). Dit maakt het opzetten van beleid beter mogelijk, omdat er een lange-termijn financieel perspectief wordt gecreëerd. De contacten met de PGMH zijn dit jaar weer nieuw leven ingeblazen door een aantal keer te overleggen hoe we kunnen samenwerken en

elkaar kunnen ondersteunen en versterken. Dit heeft geresulteerd in een gemeenschappelijke info-kraam op de Introductiemarkt voor nieuwe studenten in september 2023, en een aantal gemeenschappelijke evenementen met het Onderweg-team van de PGMH, dat laagdrempelige activiteiten organiseert voor een breed publiek.

Rooms-Katholieke Kerk

We krijgen al vele jaren steun van de R.K. Hendriks Stichting en sinds 2018 ook van andere R.K. fondsen. Dit betreft een anonieme R.K. stichting te Maastricht en de Stichting Kanunnik Salden Nieuwenhof eveneens te Maastricht. Vanaf 2020 werken wij ook samen met het R.K. Studentenpastoraat Maastricht (Maastricht Catholic Student Chaplaincy, MCSC) en de daaraan verbonden Zusters Dominicanessen van Sint Caecilia. Deze samenwerking houdt in dat we elkaar ondersteunen bij een aantal evenementen en bij counseling, en de wekelijkse Taizé-vieringen samen organiseren. Daarnaast heeft het MCSC haar eigen activiteiten. Studenten hebben door dit alles een zeer brede keuze aan activiteiten.



3. Onze activiteiten

3.1 De ontwikkeling van The InnBetween in 2023

Het jaar 2023 was het eerste weer volledig 'normale' jaar na de coronacrisis. Zo brachten studenten dit jaar weer tijd door bij The InnBetween op allerlei momenten van de dag, net voor vóór de pandemie. Wel hebben we gemerkt dat veel studenten worstelen om rond te komen door de sterk gestegen kosten van levensonderhoud. Om die reden hebben we besloten om tijdens al onze activiteiten altijd wat eenvoudig eten aan te bieden.



In 2023 waren er twee behoeften van onze gemeenschap waar we in het bijzonder aandacht aan hebben besteed.

De eerste betrof het creëren van een veilige plek voor de studenten zonder dat er meteen een activiteit aan verbonden is. Gewoon een plek waar je kunt zijn zonder prestatiedruk. Gegeven de krappe financiële situatie van veel studenten is zo'n warme, geborgen plek bijzonder waardevol en iets waar ze naar uitkijken. Een voorbeeld daarvan is het nieuwe initiatief 'The Pause': elke donderdag (van 9-16 u) is The InnBetween open zonder dat er een specifieke activiteit wordt georganiseerd. Wel zijn vrijwilligers aanwezig, waarmee studenten kunnen praten of een spelletje kunnen doen. Deze momenten van rust en ontspanning blijken erg gewaardeerd te worden door onze studentengemeenschap.

De tweede behoefte waar we in 2023 extra aandacht aanbesteed hebben was aan samenwerking met andere organisaties. Na de isolatie van de COVID jaren blijken veel lokale organisaties sterk geïnteresseerd in samenwerking met The InnBetween. Zo organiseerden we één of meerdere evenementen samen met o.a. de Protestantse Gemeente Maas-Heuvelland (Sint Jan), Studio Europa, Studium Generale, Filmhuis Lumière en Oekraïense filmmakers.

3.2 De activiteiten van The InnBetween in 2023

The InnBetween had in 2023 wekelijks een breed aanbod van vaste activiteiten: we vieren samen, eten, mediteren, zingen en verbreden ons perspectief op het vlak van spiritualiteit, sociale rechtvaardigheid, duurzaamheid, cultuur en wetenschap. Deze activiteiten hebben de laatste jaren een vaste plek gekregen in het weekprogramma (Tabel 1): ‘morning meditation’ op maandag, yoga en meditatiecursus of ‘singing circle’ (alternerend) op dinsdag, ‘midweek meditation’, Taizé-dienst en ‘Wide Horizons’ (gastsprekers) op woensdag, Tafelen (samen eten) op donderdag, en ‘Growth’ (groepsactiviteit, gericht op het tegengaan van eenzaamheid en op de persoonlijke ontwikkeling van studenten) op zondagmiddag. Daarnaast zijn er vaste momenten waarop The InnBetween een activiteit organiseert samen met partnerorganisaties (maandagavond) en waarop The InnBetween gastvrij onderdak biedt aan activiteiten georganiseerd door andere organisaties, zoals die van de ADHD studentengespreksgroep en de Joodse en Moslim-studentenverenigingen op vrijdag. Door dit brede en rijke programma, komt er maandelijks een grote en diverse groep studenten over de vloer, die op deze manier bekend raakt met The InnBetween en wat The InnBetween te bieden heeft. Niet ingeroosterd, maar wel een vast en belangrijk onderdeel van wat The InnBetween doet, zijn de 1-op-1 counselinggesprekken die de pastor met studenten voert die aangeven daar behoefte aan te hebben. Tevens organiseert de pastor tweemaal per jaar een serie groepsbijeenkomsten over ‘Verlies en rouw’.

Het aantal deelnemers aan onze vaste activiteiten was gemiddeld bijna 640 per maand, terwijl het aantal deelnemers aan eenmalige activiteiten in 2023 ruim 1000 bedroeg. Dit is exclusief RPM, waar het aantal bezoekers dit jaar bijna 1100 per maand bedroeg. Voor een gedetailleerd overzicht van de activiteiten van The InnBetween in 2023 met de aantallen deelnemers verwijzen we naar bijlage 1.



Tabel 1: Weekprogramma The InnBetween 2023/2024

Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday	Sunday
9.30 Morning meditation		9.00 Monthly community breakfast for staff members	9.00-16.00 Pause			
		12.00 Midweek meditation	[Pause]	16.00 <i>Dutch or English ADHD café & meetup</i>		13.00 Growth
	16.00 Yoga	18.00 Taizé prayer	[Pause]			
19.00 Shared event w partner organisations	18.00 Meditation course / Singing circle (alt)	19.00 Wide horizons	19.00 Tafelen	18.00 <i>Jewish or Muslim student association</i>		

3.3 Refugee Project Maastricht (RPM)

RPM is 2015 vanuit het studentenpastoraat The InnBetween geïnitieerd, met steun van de gemeente Maastricht en Universiteit Maastricht. Anno 2022 organiseren studenten van Universiteit Maastricht, Hogeschool Zuyd, Vista College en United World College ruim 25 projecten en activiteiten per week voor én met vluchtelingen. We laten ons leiden door de behoefte en de unieke kwaliteiten van iedere vluchteling zelf. De afstemming tussen student en vluchtelingen vindt voortdurend plaats door beide doelgroepen actief te betrekken bij de planning en organisatie van de activiteiten. De studenten en vluchtelingen zijn samen verantwoordelijk voor de inhoud en organisatie van de activiteiten. RPM werkt daarbij nauw samen met professionele organisaties (zoals COA-AZC, CNO) en vrijwilligersorganisaties (zoals Vluchtelingenwerk en de BlueYellows), kennisinstellingen, buurtinitiatieven en sociaal-maatschappelijke organisaties. Samen ondersteunen we de zelfredzaamheid, de empowerment en de vaardigheidsontwikkeling van vluchtelingen. Denk hierbij aan het aanbieden van taallessen, CV workshops, maar ook geven we vluchtelingen de kans om eigen initiatieven te ontplooiën.

In 2023 waren er zo'n 650 vluchtelingen in de reguliere opvang (COA-AZC), maar ook 450 Oekraïners en (tot september 2023) 150 mensen in de Crisis Noodopvang (CNO). RPM bood hen praktische ondersteuning en aansluiting bij de lokale gemeenschap, met name voor vluchtelingen in het AZC en in de CNO. In 2023 had RPM tussen de 135-150 vrijwilligers. Hiervan was 30% vluchteling (een stijging t.o.v. het vorig jaar, toen het aandeel vluchteling vrijwilligers 10% was). Hierdoor kunnen we

meer activiteiten organiseren en beter voldoen aan de gestegen vraag in Maastricht. Maandelijks bereiken we meer dan 1000 deelnemers met onze activiteiten. Voor een gedetailleerd overzicht van activiteiten van RPM met de aantallen deelnemers verwijzen we naar bijlage 2.



RPM doet zoveel bijzondere activiteiten dat het moeilijk is om een aantal activiteiten eruit te lichten, zonder de rest te kort te doen. Toch willen we een aantal highlights benoemen:

- **Kids Birthdays** - Wat doe je als je met kinderen in een AZC of CNO woont en geen geld hebt om een feestje of kadootjes te geven? De populaire maandelijkse Kids Birthdays zijn in 2023 voortgezet als initiatief om vluchtelingfamilies de kans te geven om de verjaardagen van hun kinderen tot 12 jaar gezamenlijk te vieren.
- **Teenage Girls Club** - Vluchteling tieners zijn een moeilijk bereikbare doelgroep, met name meisjes. Ze ervaren isolatie en depressie. Daarom is RPM gestart met de Teenage Girl Club, waarbij een groep meisjes samen met vrouwelijke (student)vrijwilligers wekelijks leuke dingen doet, zoals Henna, uitstapjes (movie night, schaatsen op het Vrijthof, high tea bij restaurant Grenzeloos), dansen, muziek workshop en meer.
- **Skateboarding** - Op initiatief van onze stagiaire is RPM begin 2023 gestart met skateboarding workshops i.s.m. Stichting Stadsnomade. Het materiaal (skateboards, schoenen) werd gedoneerd door stichting Clown Skateboards uit het V.K. dat nauw samenwerkt met de bekende kunstenaar Banksy.
- **UWC-RPM Choir** - RPM werkt niet alleen met studenten, maar ook met scholieren. In 2023 hebben leerlingen van het United World College een koordag georganiseerd voor en met vluchtelingen van RPM. Hier is de wens ontstaan om een permanent koor op te richten.
- **Solidarity Walk - Refugee Tales** - In samenwerking met een docent van Universiteit Maastricht werd in mei 2023 dit Engelse initiatief ook in Maastricht uitgevoerd: wandelen samen met

vluchtelingen om zo elkaars verhalen te horen en solidair te zijn met vluchtelingen die of in detentie zitten (in het V.K.) of die nog onderweg zijn.

- **Art Across Borders** - In juni 2023 vond een kunstexpositie plaats in buurthuis de K5 en was er een tweedaagse workshop voor vluchtelingen en jongeren waarbij verhalen op gang kwamen en verbinding werd gelegd tijdens het maken van kunst.
- **Maastrichtse Mensenrechtenweek** - In mei 2023 werd er voor het eerst de Maastrichtse Mensenrechtenweek georganiseerd. RPM was betrokken bij een expositie over lokale mensenrechtenverdedigers en organiseerde een filmavond, waarbij ook aandacht werd gevraagd voor verschillende vluchtelingen in Maastricht die in hongerstaking waren gegaan.
- **Nacht van de Vluchteling** - Om aandacht te vragen voor de moeilijke tocht die vluchtelingen moeten maken om in Nederland te komen en om geld op te halen voor Stichting Vluchteling heeft RPM in 2023 meegelopen met de Nacht van de Vluchteling: een groep van 6 vrijwilligers (vluchtelingen en studenten) hebben samen 42 km gelopen.
- **Netwerk Vluchtelingenconferentie** - RPM maakt deel uit van een lokaal overleg met verschillende organisaties die allemaal betrokken zijn bij onderwijs en/of ondersteuning van vluchtelingen in Maastricht. Vanuit dit netwerk heeft RPM in juni een conferentie mee-georganiseerd die plaats vond bij Universiteit Maastricht en als doel had om lokale stakeholder groepen bij elkaar te brengen rondom het thema: vluchtelingen en onderwijs.
- **Zomerreces, maar we gaan dóór** - Iedere zomer gaat RPM een aantal weken dicht, omdat veel van onze vrijwilligers dan terug naar huis gaan of afstuderen. Een aantal teams zijn echter op eigen initiatief doorgegaan met wekelijkse ontmoetingen in het park (combinatie les en sociale ontmoeting), waaronder Engels en Nederlandse les.



4. Onze financiën

4.1 Resultaat 2023

De stichting heeft het bestuursmodel. Een deel van de uitvoerende taken is gedelegeerd aan de teamleiding. De teamleiding draagt budgetverantwoordelijkheid voor de kosten van de activiteiten en een deel van de algemene kosten. Het bestuur is verantwoordelijk voor alle overige kosten. Elke maand wordt een interne financiële rapportage opgesteld, zowel voor het bestuur als specifiek voor het team. Periodiek wordt een prognose opgesteld op basis van de ontwikkeling van kosten en opbrengsten. Deze rapportage wordt in het bestuur en team besproken.

Het jaar 2023 is afgesloten met een klein positief saldo van € 886. Begroot was een tekort van € 359. Uit onderstaande tabel blijken op hoofdlijnen de verschillen tussen de realisatie en de begroting. Voor verdere details wordt verwezen naar de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening (bijlage 3) en sectie 2 (Onze organisatie), waar onze personele bezetting aan de orde komt.

Tabel 2: Vergelijking realisatie en begroting 2023 (in € 1.000)

	realisatie	begroting	verschil
Subsidies en bijdragen	391	390	1
Overige inkomsten	7	3	4
totale baten	398	393	5
Personeelskosten	304	305	-1
Huisvesting en Dienstverlening UM	39	39	0
Organisatiekosten	20	16	4
Kosten activiteiten	34	33	1
totale kosten	397	393	4
saldo	1	0	1

Wij kunnen onze idealen alleen maar verwezenlijken dankzij de bijdragen van een 18-tal organisaties. De toezeggingstermijn varieert van één tot vijf jaar. In 2024 lopen een aantal toezeggingen af. De werving van nieuwe subsidies is een onderwerp van permanente aandacht, dat veel tijdsbeslag op het bestuur legt.

Tabel 3 toont de ontwikkeling die The Innbetween de laatste jaren in financieel opzicht heeft doorgemaakt. De resultaten zijn bijna altijd min of meer nihil, omdat een aantal subsidies in de vorm van een garantie wordt toegekend. Van de baten gaat ca. 80% op aan personeelskosten. Doordat we deels met uitzendkrachten werken (meest studenten), kunnen we indien nodig de personeelskosten vrij snel in enige mate aanpassen.

Tabel 3: Baten en lasten 2019-2023 (in € 1.000)

	2023	2022	2021	2020	2019
Subsidies en bijdragen	391	385	347	296	239
Overige inkomsten	7	5	1	2	5
totale baten	398	390	348	298	244
Personeelskosten	304	310	276	232	190
Huisvesting en Dienstverlening UM	39	40	39	30	29
Organisatiekosten	20	16	17	20	13
Kosten activiteiten	34	22	15	16	12
totale kosten	397	388	347	298	244
saldo	1	2	1	0	0

4.2 Financiële positie

In tabel 4 is een samenvatting van de balans opgenomen.

Tabel 4: Samenvatting balansen (in € 1.000)

	31.12 2023	31.12 2022	31.12 2021
Vaste activa	2	2	3
Vlottende activa	27	32	34
Liquide middelen	82	67	42
<i>totaal</i>	<i>111</i>	<i>101</i>	<i>79</i>
Eigen vermogen	13	12	9
Fondsen en voorzieningen	10	10	12
Vlottende passiva	88	78	58
<i>totaal</i>	<i>111</i>	<i>100</i>	<i>79</i>
eigen vermogen in €-en			
van de baten	3,3	3,1	2,6
liquiditeitsratio	1,2	1,3	1,3

Het bestuur is van mening dat het eigen vermogen, gelet op de aard en omvang van de organisatie en de samenstelling van de kosten en baten, te laag is. In 2020 hebben we voor het eerst in overleg met één van de subsidienten een bescheiden reserve kunnen vormen. We constateren dat steeds meer subsidienten afspraken voor meerdere jaren willen maken en ook bereid zijn een garantiebijdrage om te zetten in een lumpsum.

De liquiditeit is goed, ondanks dat enkele subsidienten hun bijdrage voor het nieuwe jaar pas overmaken na ontvangst en accordering van het jaarverslag over het voorgaande jaar. Hierdoor bestaat het risico op tijdelijke liquiditeitskrapte. Dit heeft zich de laatste jaren niet voorgedaan, doordat wij het jaarverslag al in het eerste kwartaal opleveren.

4.3 Begroting 2024

In tabel 5 is een samenvatting van de begroting 2024 gegeven.

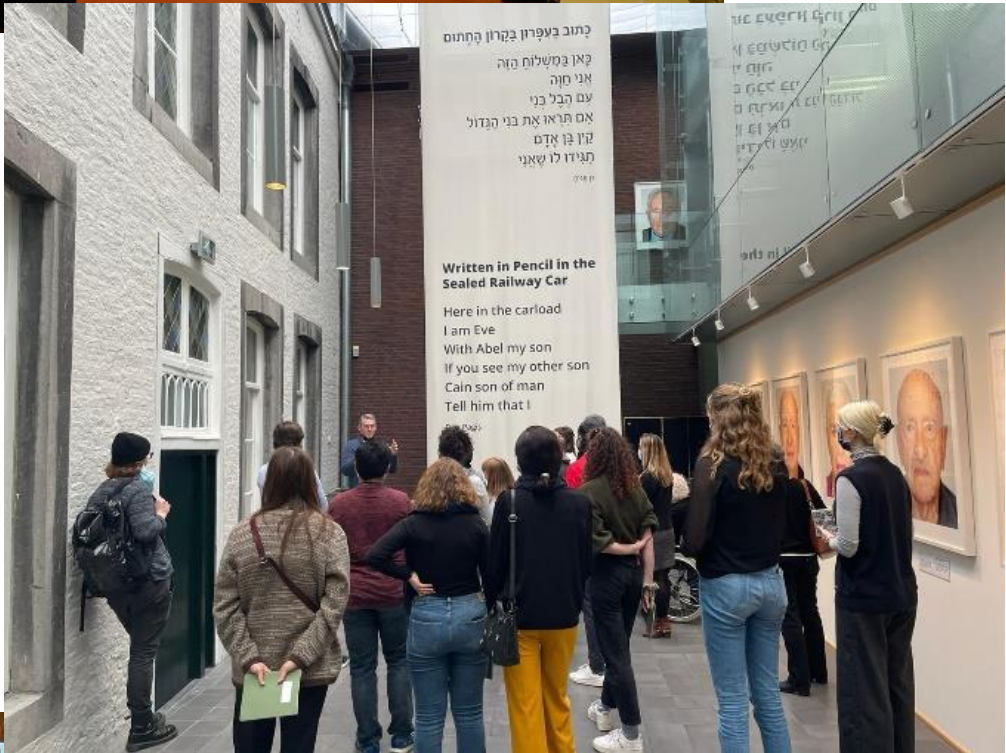
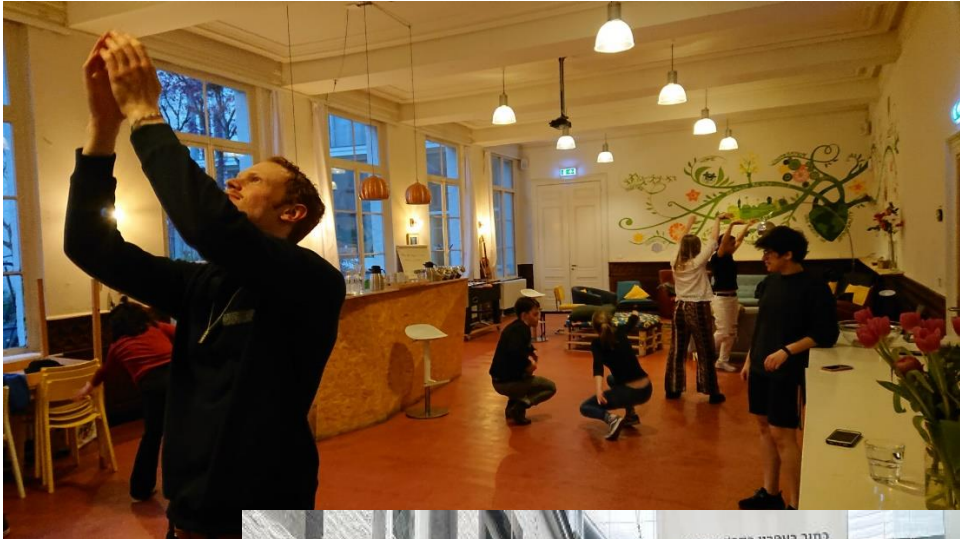
Tabel 5: Begroting 2024 (in € 1.000)

	begroting 2024	realisatie 2023	verschil	%
Subsidies en bijdragen	437	391	46	11,8
Overige inkomsten	3	7	-4	-57,1
totale baten	440	398	42	10,6
Personeelskosten	339	304	35	11,5
Huisvesting en Dienstverlening UM	40	39	1	2,6
Organisatiekosten	19	20	-1	-5,0
Kosten activiteiten	45	34	11	32,4
totale kosten	443	397	46	11,6
saldo	-3	1	-4	

Wij passen voor onze beloning de cao *Maatschappelijke dienstverlening* toe. De medewerkers zijn ingeschaald op basis van functiewaardering. Als gevolg van de cao-aanpassing is de autonome stijging van de salarissen ca. 8%.

De kosten van de activiteiten nemen verhoudingsgewijs sterk toe, hetgeen vooral wordt veroorzaakt door de groei van de activiteiten van het RPM-project. Deze groei en de daarmee samenhangende kosten konden we realiseren omdat de gemeente Maastricht een subsidieaanvraag voor het RPM-project geheel heeft gehonoreerd en deze kosten 100% subsidieert.

De begrote subsidies zijn op € 22.500 na reeds toegekend. Onze verwachting is dat de aanvragen die nog in behandeling zijn, op korte termijn ook zullen worden toegekend, gezien de ervaring die we met de betreffende fondsen hebben en de mondelinge contacten die worden onderhouden. Doordat enkele subsidiënten hun bijdrage aanzienlijk hebben verhoogd, hebben we de kostenstijging kunnen opvangen.



Bijlage 1: Overzicht van activiteiten van The InnBetween in 2023

Activiteiten van The InnBetween met deelnemersaantallen, gebaseerd op de frequentie van de activiteit en het gemiddeld aantal deelnemers

Regular events:

Monday morning meditation	41x8	328
Monday evening collaborations	34x32	1088
Tuesday yoga	42x14	588
Tuesday meditation course	12x20	240
Tuesday singing circle	23x18	414
Wednesday Staff community breakfast	10x15	150
Wednesday meditation	40x17	680
Wednesday Taize prayer	40x20	800
Wednesday Wide horizons	32x15	480
PAUSE	16x7	112
Tafelen	42x20	840
ADHD café and meetup	10x6	60
Jewish student event	4x15	60
Muslim student event	3x40	120
Sunday Growth	20x20	400

Totaal aantal deelnemers = 6360 / 10 maanden = 636 per maand

Extra events:

Get involved market, 2x		140
Loss and mourning group	2x4x6	48
Journey to Taize for Easter		12
INKOM		
- Workshops		3x25
- Counselling		13
- Info market		app 200
Connect festival (1 week)		
- 14 events, altogether		app 400+ visitors.
Nora Wilhelm event on social innovation		160

Totaal aantal deelnemers = 1048

Bijlage 2: Overzicht van activiteiten van het vluchtelingenproject RPM

In 2023 organiseerden 9 teams de volgende activiteiten. Het gemiddeld aantal deelnemers per keer staat achter iedere activiteit genoemd.

<p>SPORTS TEAM - verantwoordelijk voor het bevorderen van een positieve gezondheid van vluchtelingen, met speciale aandacht voor vluchtelingenvrouwen</p>	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 43 deelnemers per week, 172 deelnemers per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Damesdans (wekelijks) - 8 deelnemers • Boulderen (wekelijks, ism Radium Boulders) - 10 deelnemers • Hike (maandelijks) - 15 deelnemers • Heren voetbal (wekelijks) - 10 deelnemers 	<p>September-December: gemiddeld 23 deelnemers per week, 92 deelnemers per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Gestopt vanwege te weinig deelnemers, wordt vervangen door een nieuwe vrouwenactiviteit</i> • Boulderen (wekelijks, ism Radium Boulders) - 10 deelnemers • <i>Verplaatst naar Better Together</i> • <i>Gestopt vanwege te weinig deelnemers</i> • Volleybal (wekelijks) - 13 deelnemers <i>nieuw</i>
<p>KIDS TEAM - verantwoordelijk voor het organiseren van betekenisvolle activiteiten voor vluchtelingkinderen in Maastricht (woonachtig in het AZC of in één van de Crisis Noodopvang locaties). <i>De CNO Mariënwaard (waar veel gezinnen woonden) is vanaf september gesloten voor renovatie.</i></p>	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 65 deelnemers per week, 258 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capoeira (wekelijks, 6-12 jaar) - 14 • Kinderdans (wekelijks, 4-7 jaar) - 12 • Kindervoetbal (wekelijks, 6-12 jaar) - 17 • Tienermeisjesclub (wekelijks, 13-17 jaar) - 7 • Skateboard workshops (wekelijks) - 7 • Kinderverjaardagen (maandelijks, 0-12 jaar) - 30 (met familie) 	<p>September - December : gemiddeld 46 deelnemers per week, 182 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capoeira & Kinderdans (wekelijks, 4-8 jaar) - 11 • <i>Samengevoegd</i> • Kindervoetbal (wekelijks, 6-12 jaar) - 15 • Tienermeisjesclub (wekelijks, 13-17 jaar) - 7 • Skateboard workshops (wekelijks) - 5 • Kinderverjaardagen (maandelijks, 0-12 jaar) - 30 (met familie)
<p>HOME TEAM - verantwoordelijk voor het runnen van het K5 buurthuis, dat functioneert als een bruisend thuis weg van huis voor vluchtelingen, (internationale) studenten en Maastrichtenaren, met speciale aandacht voor vrouwen. <i>Tussen januari en juni organiseerde het Home team ook grote evenementen gericht op het vieren van feestdagen en het bij elkaar brengen van de RPM gemeenschap. Vanaf september is deze taak, samen met de Bakclub, overgegaan naar het nieuwe Better Together team, zie beneden.</i></p>	
<p>Januari-Juni: gemiddeld 41 deelnemers per week, 164 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bakclub voor vrouwen (om de week) - 11 • Friday Movie Nights (wekelijks) - 12 • Women's Craft Café (wekelijks) - 5 • Mindful art (wekelijks): 13 	<p>September-December: gemiddeld 14 deelnemers per week, 56 per maand</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Samengevoegd met Culture Café, verplaatst</i> • Friday Movie Nights (wekelijks) - 7 • <i>Gestopt vanwege te weinig deelnemers</i> • Mindful art (wekelijks): 7

MUZIEK TEAM - verantwoordelijk voor het aanbieden van muziekles en muzikale bijeenkomsten.	
Januari-Juni: gemiddeld 23 deelnemers per week, 92 per maand <ul style="list-style-type: none"> • Jam Sessions (wekelijks) - 11 • Gitaar (en piano) lessen (wekelijks) - 12 	September-December: gemiddeld 11 deelnemers per week, 44 per maand <ul style="list-style-type: none"> • <i>Wordt vervangen door een koor in 2024</i> • Gitaar (en piano) lessen (wekelijks) - 11
ENGLISH LANGUAGE TEAM - verantwoordelijk voor het bieden van Engelse taal ondersteuning aan vluchtelingen.	
Januari-Juni: gemiddeld 35 deelnemers per week, 140 per maand <ul style="list-style-type: none"> • English Language Café (wekelijks) - 17 • (online) Engels voor Beginners (wekelijks) - 8 • Engels voor Gevorderden (wekelijks) - 10 	September-December: gemiddeld 44 deelnemers per week, 176 per maand <ul style="list-style-type: none"> • English Language Café (wekelijks) - 17 • (online) Engels voor Beginners (wekelijks) - 8 • Engels voor Gevorderden (wekelijks) - 8 • English for Beginners (wekelijks) - 11 <i>nieuw</i>
DUTCH LANGUAGE TEAM - verantwoordelijk voor het bieden van Nederlandse taalondersteuning aan vluchtelingen.	
Januari-Juni: gemiddeld 33 deelnemers per week, 132 per maand <ul style="list-style-type: none"> • Nederlands Taalcafé (wekelijks) - 17 • (online) Nederlands voor Beginners (wekelijks) - 9 • Nederlands voor Gevorderden (wekelijks) - 7 	September-December: gemiddeld 28 deelnemers per week, 112 per maand <ul style="list-style-type: none"> • Nederlands Taalcafé (wekelijks) - 12 • (online) Nederlands voor Beginners (wekelijks) - 8 • Nederlands voor Gevorderden (wekelijks) - 8
SPANISH LANGUAGE TEAM - nieuw, verantwoordelijk voor het organiseren van een wekelijks Spaans taalcafé, gerund door vluchtelingen (<i>#flipthescript</i>)	
Januari-Juni: gemiddeld 10 deelnemers per week, 40 per maand <ul style="list-style-type: none"> • Spaans Taalcafé (wekelijks) - 10 	September-December: gemiddeld 9 deelnemers per week, 36 per maand <ul style="list-style-type: none"> • Spaans Taalcafé (wekelijks) - 9
BUDDY / BETTER TOGETHER PROGRAMMA - verantwoordelijk voor het bieden van kansen aan deelnemers (vluchtelingen, studenten, locals) om hun integratietraject te verbeteren, door het matchen van buddies en het organiseren van activiteiten. <i>Dit programma is vanaf september omgevormd naar het Better Together programma en samengevoegd met de Cultuur Cafés en evenementen van het Home Team, waarbij de focus is komen te liggen op het organiseren van verbindende activiteiten (en niet meer op de maatjes).</i>	
Januari-Juni: gemiddeld 50 deelnemers per week, 200 per maand <ul style="list-style-type: none"> • Buddy programma (wekelijks) - 50 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Doorontwikkeld als Better Together</i>
Grote evenementen (<i>voorheen Home Team</i>): gemiddeld 70 deelnemers per maand <ul style="list-style-type: none"> • Culture Cafe (Eid, Caribbean Culture Day, World Refugee Day): 100 per event • Community events (Carnaval, Museum Nacht): 60 per event 	September-December: gemiddeld 115 deelnemers per maand <ul style="list-style-type: none"> • Culture Cafe (Turkey, Balkan): 60 per event • Community events (Halloween, Winter Party): 100 per event • Hike (maandelijks) - 15 deelnemers

	<ul style="list-style-type: none"> • Schaakclub (wekelijks) - 5 deelnemers (#flipthescript)
<p>ADVOCACY TEAM - verantwoordelijk voor bewustwording met en namens vluchtelingen in Maastricht, Nederland, Europa en de rest van de wereld; ondersteuning van vluchtelingen buiten de reguliere opvang, bv door inzamelingsacties. <i>Het Advocacy team is doorontwikkeld tot het nieuwe RPM Academy programma.</i></p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Crisis Shelter Task Force (focus op CNO Mariënwaard) • Refugee News (wekelijks) • Inzameling donaties (kleren e.d.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestopt ivm tijdelijke sluiting CNO Mariënwaard (gaat open in januari 2024) • Samengevoegd met RPM Academy • Tijdelijk gestopt
<p>PR TEAM - verantwoordelijk voor wekelijkse PR, marketing en communicatie activiteiten bij RPM.</p>	
<p><i>RPM in de Buurt - nieuw, pilot project vanaf september, gericht op ondersteuning van statushouders in 1-2 buurten van Maastricht.</i></p>	
<p><i>RPM Academy - nieuw, programma gericht op het organiseren van trainingen, workshops, lezingen en excursies om de bewustwording over vluchtelingen en kennis over het lokale ecosysteem van organisaties gericht op integratie van nieuwkomers te verstevigen. Daarnaast is er een policy review team en een Refugee News team.</i></p>	
GEMIDDELD 1268 DEELNEMERS PER MAAND	GEMIDDELD 813 DEELNEMERS PER MAAND
<p>TOTAAL 2023: GEMIDDELD 1086 DEELNEMERS PER MAAND, 272 DEELNEMERS PER WEEK</p>	

Bijlage 3: Jaarrekening 2023

Balans per 31 december 2023:

	<u>31-12- 2023</u>	<u>31-12- 2022</u>		<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Inventaris	2.103	2.185	Eigen vermogen	13.036	12.150
Te vorderen bedragen en vooruit betaalde kosten	26.878	31.840	Voorzieningen	10.000	10.000
Liquide middelen	82.397	66.580	Nog te betalen en vooruit ontvangen bedragen	88.342	78.455
	<u>111.378</u>	<u>100.605</u>		<u>111.378</u>	<u>100.605</u>

Staat van baten en lasten 2023:

	<u>2023 werkelijk</u>	<u>2023 begroot</u>	<u>2022 werkelijk</u>
Baten			
Subsidies en bijdragen	397.728	392.412	389.647
Lasten			
Personeelskosten	304.136	304.942	310.246
Huisvesting	38.805	39.179	40.015
Organisatiekosten	19.883	15.850	15.910
Activiteitenkosten	34.018	32.800	21.794
Totaal lasten	396.842	392.771	387.965
Resultaat	<u>886</u>	<u>-359</u>	<u>1.682</u>

Algemene toelichting

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat

Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat is de verkrijgingsprijs. De activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Inventaris

Uitgaven voor inventaris > € 500,00 worden geactiveerd. De afschrijvingstermijn is 3 tot 10 jaar.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen dient als buffer voor het opvangen van tegenvallers en voor het zeker stellen van de liquiditeit. Het overschot over het verslagjaar is vooruitlopend op goedkeuring van subsidieverstekkers toegevoegd aan de risicoreserve.

Voorzieningen en Fondsen

Voor onderhoud

Voor periodiek onderhoud aan de binnenzijde van de panden dat voor rekening van de huurder komt, is om de kosten gelijkmatig over de jaren te verdelen, een voorziening getroffen. Uit een evaluatie van het plan is gebleken dat de huidige voorziening voldoende is en geen verdere dotatie nodig is.

Subsidies en bijdragen

Subsidies en bijdragen worden onderscheiden in algemene-, geormerkte- en garantietoezeggingen. Aan algemene toezeggingen zijn geen specifieke voorwaarden gesteld; geormerkte toezeggingen zijn gedaan voor met name genoemde bestedingen; garanties worden in principe alleen uitgekeerd bij een tekort. Voor zover geormerkte bijdragen niet volledig worden gebruikt voor het bestemde doel, moet het niet bestede deel worden terugbetaald.

Organisatiekosten

De organisatie kosten worden onderscheiden in kosten waarvoor het bestuur budgetverantwoordelijkheid draagt en die waarvoor de teamleiding budgetverantwoordelijk is.

Toelichting op de balans per 31 december 2023				
Inventaris			31-12-2023	31-12-2022
Boekwaarde begin verslagjaar			2.185	3.652
bij: aanschaffingen			958	0
af: afschrijvingen			-1.040	-1.467
Boekwaarde einde verslagjaar			2.103	2.185
Te vorderen bedragen en vooruitbetaalde kosten			31-12-2023	31-12-2022
Restant bijdrage Protestantse Kerk In Nederland			18.978	18.440
Bijdrage diverse fondsen			7.000	12.500
Borgstelling huur			900	900
Totaal			26.878	31.840
Nog te betalen en vooruit ontvangen bedragen			31-12-2023	31-12-2022
Nog te besteden geormerkte bijdragen			25.041	12.074
R/C Universiteit Maastricht			2.454	11.422
Loonheffing en pensioenpremie			16.148	16.863
Vooruit ontvangen algemene bijdragen			14.154	14.300
Vakantiegeld en eindejaarsuitkering, incl. soc. lasten			8.995	7.742
Nabetaling salarissen, incl. sociale lasten			0	1.400
Te verrekenen subsidie RPM			904	6.563
Pastorale ondersteuning			16.500	0
Overige			4.146	8.091
Totaal			88.342	78.455
Risicoreserve				
Saldo begin boekjaar			2.150	468
Resultaat boekjaar			886	1.682
Saldo einde boekjaar			3.036	2.150
Liquiditeitsreserve			2023	2022
Saldo begin boekjaar			10.000	10.000
mutatieboekjaar			0	0
Saldo einde boekjaar			10.000	10.000

Toelichting op de balans per 31 december 2023 (vervolg)				
Voorziening voor onderhoud			2023	2022
Saldo begin boekjaar			10.000	10.000
mutatieboekjaar			0	0
Saldo einde boekjaar			10.000	10.000
Fonds ondersteuning studenten			2023	2022
Saldo begin boekjaar			0	2.000
vrijval/dotatie boekjaar			0	-1.700
vrijval/onttrekking			0	-300
Saldo einde boekjaar			0	0

Toelichting op de staat van baten en lasten 2023				
		2023	2023	2022
		werkelijk	begroot	werkelijk
Subsidies en bijdragen				
<i>partners</i>				
Protestantse Kerk in Nederland		76.077	75.684	77.556
Universiteit Maastricht		116.733	113.800	113.800
Gemeente Maastricht		64.409	58.900	42.937
Zuyd Hogeschool		10.000	0	0
		267.219	248.384	234.293
Fondsen		123.900	141.028	151.000
<i>totaal</i>		391.119	389.412	385.293
Bijdragen deelnemers , diversen				
		5.740	3.000	4.354
Rente		869	0	0
Totaal		397.728	392.412	389.647
Op bijlage 1 is een specificatie van de fondsen opgenomen				
		2023	2023	2022
		werkelijk	begroot	werkelijk
Personeelskosten				
Salariskosten		194.190	205.183	198.329
Sociale lasten en pensioenpremie		46.203	50.423	49.087
<i>loonkosten eigen personeel</i>		240.393	255.606	247.416
Student-medewerkers InterUM		39.904	28.800	33.971
Kosten extra pastorale ondersteuning		18.800	15.000	25.000
Woon-werkverkeer		2.734	1.536	1.536
Conferenties, scholing		1.890	3.000	1.538
intervisie		200	1.000	785
Overige		215	0	0
Totaal		304.136	304.942	310.246

Toelichting op de staat van baten en lasten 2023 (vervolg)				
		2023	2023	2022
		werkelijk	begroot	werkelijk
Huisvestingskosten				
Huur		27.302	28.284	25.302
Doorbelasting		-6.000	-6.000	-2.000
Schoonmaak		10.999	10.395	10.213
Ondersteunende diensten UM		6.504	6.500	6.500
Totaal		38.805	39.179	40.015
		2023	2023	2022
		werkelijk	begroot	werkelijk
Organisatiekosten				
<i>kosten bestuur</i>				
Verzekeringen		4.790	4.200	3.868
Bankkosten		412	450	551
Afschrijvingen		1.040	1.000	1.467
Kosten administratie en adviezen		2.256	1.750	1.664
Ondersteuning studenten		0	0	-1.700
Overige		503	500	575
		<i>9.001</i>	<i>7.900</i>	<i>6.425</i>
<i>kosten team</i>				
PR, kosten Inkom, website e.d.		2.586	800	362
Kantoorbehoeften		417	300	201
Communicatiekosten		298	550	682
Studentboard		1.735	1.000	819
Kleine aanschaffingen, huishoudelijke ui		3.218	2.600	4.039
Representatiekosten team		859	600	1.148
Overige kosten team		1.769	2.100	2.234
		<i>10.882</i>	<i>7.950</i>	<i>9.485</i>
Totaal		19.883	15.850	15.910

Toelichting op de staat van baten en lasten 2023 (vervolg)

	2023	2023	2022
	werkelijk	begroot	werkelijk
Kosten activiteiten			
<i>(alleen materiele kosten)</i>			
Refugeeproject	18.534	23.100	12.435
Buurtproject	2.933	0	0
Tafelen	1.406	3.000	575
Zondag project	1.724	300	1.681
Pioniersplek	0	0	1.800
Connect festival	1.857	2.200	1.624
Overige activiteiten	7.564	4.200	3.679
Totaal	34.018	32.800	21.794

BIJLAGE 1				
<u>Specificatie Fondsen</u>		2023	2023	2022
		werkelijk	begroot	werkelijk
Stichting RK NN1		16.500	15.000	15.000
Stichting Woudschoten		15.000	15.000	25.000
Stichting Kanunnik Salden		14.000	14.000	0
Maatschappij van Welstand		12.000	12.000	27.500
Insinger Stichting		10.000	10.000	10.000
Hendrixstichting		10.000	10.000	0
Kansfonds		10.000	10.000	7.500
Stichting Donata		8.500	8.500	15.000
Stichting RK NN2		7.500	7.500	7.500
Stichting Gereformeerd Weeshuis		7.500	7.500	7.500
Geloof en Samenleving		5.000	5.000	5.000
Protestantse Gemeente Maas-Heuvelland		4.500	4.500	3.500
Diversen		3.400	22.028	0
Stiftung Auxilium (Porticus)		0	0	15.000
Konferentie Nederlandse Religieuzen		0	0	12.500
<i>Totaal</i>		<i>123.900</i>	<i>141.028</i>	<i>151.000</i>



maatschappij van welstand

Stichting DONATA



www.hendrixstichting.nl



Stichting Gereformeerd Weeshuis

