

Beleidsplan The InnBetween (2026)

Doel en doelgroep

De Stichting Oecumenische Studentenekklesia Maastricht (studentenpastoraat) heeft als statutair doel:

“Vanuit de veelkleurige christelijke traditie studenten oriëntatie te bieden op het gebied van levensbeschouwing, cultuur en wetenschap, met al hetgeen daartoe behoort of dienstig is, alles in de ruimste zin van het woord.”

De doelgroep bestaat uit circa 20.000 studenten van de Universiteit Maastricht (UM) en circa 5.000 studenten van Hogeschool Zuyd.

Sinds 2016 richt het studentenpastoraat zich onder de naam *The InnBetween* op het opbouwen van een jaarlijks vernieuwende gemeenschap van liefde en zorg voor elkaar. Deze gemeenschap trekt met name internationale studenten aan. Doordat het aantal internationale studenten sinds 2016 fors is gegroeid (van circa 9.000 naar circa 12.000) en *The InnBetween* steeds meer positieve bekendheid heeft gekregen, is ook de vraag naar het aanbod sterk toegenomen.

In 2024–2025 bezochten maandelijks ongeveer 500 studenten de activiteiten van *The InnBetween*.

Belangrijke succesfactoren zijn:

- de veilige, warme en open sfeer die de pastores creëren, en die voor veel studenten voelt als ‘*a home away from home*’;
- het brede en diverse activiteitenaanbod;
- de ruimte voor eigen inbreng, initiatief en persoonlijke ontwikkeling, doordat veel activiteiten door studenten zelf worden georganiseerd.

Dit laatste bevordert eigenaarschap en onderlinge verantwoordelijkheid en maakt het mogelijk om met een klein team van betaalde professionals een grote groep studenten te bereiken.

Zo verbindt *The InnBetween* haar oorspronkelijke doel, het ondersteunen van levensbeschouwelijke bezinning en morele bewustwording met het bieden van een veilige thuisbasis: een plek voor ontmoeting, het opbouwen van relaties tussen studenten met uiteenlopende achtergronden en ruimte voor persoonlijke groei.

Activiteiten

Wekelijks biedt The InnBetween een breed scala aan activiteiten aan. We vieren samen, eten, mediteren, zingen en verbreden onze horizon op het gebied van spiritualiteit, sociale rechtvaardigheid, duurzaamheid, cultuur en wetenschap.

Een bijzonder initiatief is het Refugee Project Maastricht (RPM), dat in 2015 door The InnBetween is opgezet. In de afgelopen jaren waren ongeveer 100 studenten als vrijwilliger actief binnen RPM. Het project heeft als doel het sociaal isolement van vluchtelingen te doorbreken en hen te verbinden met de inwoners en de studentengemeenschap van Maastricht.

In de afgelopen jaren is gebleken dat de behoefte onder studenten aan een gemeenschap van liefde en zorg groter is dan ooit. De pastores voerden talloze individuele counselinggesprekken en organiseerden bijeenkomsten rondom rouw en verlies.

Meer op eigen benen staan: twee sporen

Na een periode van snelle groei heeft The InnBetween zich de afgelopen jaren ook organisatorisch en bestuurlijk verder ontwikkeld. De organisatie beschikt inmiddels over een uitgebreid team en een deskundig bestuur.

Tegelijkertijd is de vraag van studenten naar het aanbod van The InnBetween verder toegenomen, evenals de behoefte van vluchtelingen aan de activiteiten van RPM. Hieraan is tegemoetgekomen door uitbreiding van de aanstellingsomvang van teamleden, verruiming van het activiteitsaanbod. Dit heeft echter geleid tot een stijging van de uitgaven.

Voor de komende jaren is het beleid om de formatie en het aanbod niet verder te laten groeien. Deelname aan activiteiten zal waar nodig worden begrensd. Verdere ontwikkeling zal niet bestaan uit méér activiteiten, maar uit verdieping en versterking van de kwaliteit van het bestaande aanbod. Op deze manier verwachten wij dat de uitgaven de komende jaren slechts beperkt zullen stijgen.

Voor de financiering van onze activiteiten zijn wij afhankelijk van:

- een beperkt aantal grote, structurele donoren;
- een grotere groep kleinere donoren die op tijdelijke basis projecten financieren.

Veel subsidies uit deze laatste categorie lopen dit jaar af. Voor de komende jaren willen wij dit op twee manieren opvangen:

1. **Versterking van structurele financiering**

Door het aantal structurele donoren te vergroten en hun bijdragen te verhogen.

2. **Vergroting van het zelfverdienend vermogen**

Dit willen wij realiseren door:

- deelnemers aan activiteiten een eigen bijdrage te vragen (met uitzondering van counseling en Taizé-vieringen);
- oud-studenten jaarlijks te benaderen met het verzoek om financiële ondersteuning (een vorm van reünistenbijdrage).

Beide plannen bestaan al langer, maar konden niet eerder worden uitgevoerd. Het zal echter enkele jaren duren voordat de eigen inkomsten substantieel zijn gegroeid.

Daarom zullen wij een dringend beroep doen op onze tijdelijke subsidiegevers om hun financiële ondersteuning nog enkele jaren voort te zetten. Dit biedt ons de noodzakelijke ruimte om een duurzaam en substantieel zelfverdienend vermogen op te bouwen en de continuïteit van The InnBetween te waarborgen.

50 jaar bestaan The Innbetween

Dit jaar bestaat The InnBetween al ruim vijftig jaar. Dat is een bijzondere mijlpaal waar we met grote trots en dankbaarheid bij stilstaan. Wat begon als een initiatief van het studentenpastoraat is in de afgelopen decennia uitgegroeid tot een levendige en diverse gemeenschap waarin generaties studenten elkaar hebben ontmoet, gesteund en geïnspireerd.

Dit jubileum is niet alleen een moment om terug te kijken op wat is opgebouwd, maar ook om vooruit te kijken. De behoefte aan ontmoeting, zingeving en verbondenheid onder studenten is nog altijd groot. Dat wij daar al vijftig jaar een rol in mogen spelen, vervult ons met trots én met verantwoordelijkheid voor de toekomst.