

## **Beleidsplan The InnBetween (2023-2025)**

### **Doel en doelgroep**

De Stichting Oecumenische Studentekkeresia Maastricht (studentenpastoraat) heeft als statutair doel om “vanuit de veelkleurige christelijke traditie de studenten oriëntatie te bieden op het gebied van levensbeschouwing, cultuur en wetenschap, met al hetgeen daartoe behoort of dienstig is, alles in de ruimste zin van het woord.” Daarbij vormen de ca. 20.000 studenten van de Universiteit Maastricht (UM) en ca. 5.000 studenten van Hogeschool Zuyd de doelgroep.

Vanaf 2016 richt het studentenpastoraat onder de naam The InnBetween zich op het opbouwen van een zich jaarlijks vernieuwende ‘gemeenschap van liefde en zorg voor elkaar’. Deze trekt vooral uit het buitenland afkomstige studenten aan. Doordat deze groep sinds 2016 fors gegroeid is (van ca. 9.000 naar ca 12.000) en doordat The InnBetween steeds meer positieve bekendheid kreeg, is ook de vraag naar het aanbod van The InnBetween sterk gegroeid. In het laatste pre-coronajaar, 2019, bezochten maandelijks ca. 2.000 studenten activiteiten van The InnBetween.

Belangrijke succesfactoren zijn de veilige, warme en open sfeer die de pastores weten te creëren, die voor veel studenten voelt als ‘a home away from home’, het ruime en diverse aanbod aan activiteiten, en de ruimte voor eigen inbreng, initiatief en ontwikkeling, door veel activiteiten door de studenten zelf te laten organiseren. Dat laatste levert niet alleen ‘eigenaarschap’ op en verantwoordelijkheid naar elkaar, maar maakt het ook mogelijk om met een klein aantal betaalde professionals een heel grote groep studenten te bereiken.

Zo combineert The InnBetween haar oorspronkelijke doel van het ondersteunen van levensbeschouwelijke bezinning en morele bewustwording, met het bieden van een veilig thuis, een plek voor ontmoeting en het opbouwen van relaties tussen studenten met sterk uiteenlopende achtergronden, en ruimte voor persoonlijke ontwikkeling.

### **Activiteiten**

Wekelijks heeft The InnBetween een breed aanbod van activiteiten: we vieren samen, eten, mediteren, zingen en verbreden ons perspectief op het vlak van spiritualiteit, sociale rechtvaardigheid, duurzaamheid, cultuur en wetenschap. Bijzonder is het ook het Refugee Project Maastricht (RPM), in 2015 door The InnBetween opgezet. Dit jaar waren er maar liefst 200 studenten als vrijwilliger actief in RPM, dat als doel heeft om het sociaal isolement van vluchtelingen te doorbreken en ze te verbinden met de inwoners en studentengemeenschap van Maastricht.

In de afgelopen coronajaren ging het er vaak anders aan toe dan voorheen, maar bleek de behoefte onder studenten aan een ‘gemeenschap van liefde en zorg voor elkaar’ groter dan ooit. De pastores hebben talloze individuele counselinggesprekken gehad, rouwverwerkingsbijeenkomsten georganiseerd, vele online groepsactiviteiten opgezet, en dankzij de ‘buurthuis’ status van The InnBetween zelfs ook gelegenheid voor kleinschalige fysieke ontmoetingen kunnen bieden.

### **Meer op eigen benen staan: twee sporen**

Na een periode van snelle groei heeft The InnBetween zich de laatste jaren ook organisatorisch en bestuurlijk verder ontwikkeld. De nieuwe organisatie staat er inmiddels met een uitgebreid team en een vernieuwd bestuur. Intussen is echter ook de vraag van studenten naar het aanbod van The InnBetween verder gegroeid, en ook de behoefte van vluchtelingen aan het aanbod van RPM. Daar konden we aan tegemoetkomen door uitbreiding van de aanstellingsomvang van teamleden en van

het activiteiten aanbod, en door meer ruimte te huren, maar dat heeft ook tot een stijging in de uitgaven geleid.

Het beleid is nu om de komende jaren de formatie en het aanbod van The InnBetween niet verder te laten groeien, deelname te begrenzen en verdere ontwikkeling van The InnBetween aan te moedigen in de vorm van andere activiteiten in plaats van meer. Op deze wijze zullen de uitgaven de komende jaren nog slechts beperkt stijgen.

Voor de dekking van onze uitgaven zijn we afhankelijk van een beperkt aantal grote, structurele donoren en een groot aantal relatief kleine donoren, die op tijdelijke basis projecten financieren. Veel subsidies uit de laatste categorie lopen dit jaar af. Voor de komende jaren willen we dit op twee manieren opvangen. Ten eerste door het aantal en de bijdrage van structurele donoren te laten groeien. Ten tweede door het 'zelfverdienend vermogen' van The InnBetween sterk te vergroten. Dat laatste willen we op twee manieren vorm geven: door de deelnemers aan activiteiten een eigen bijdrage te vragen (maar niet voor zaken als counseling en Taizé-vieringen), en door oud-studenten van The InnBetween jaarlijks te gaan benaderen met de vraag om financiële ondersteuning (een soort reünistenbijdrage). Beide plannen bestaan al langer, maar konden vanwege de coronapandemie niet eerder opgepakt worden. Het zal echter enkele jaren duren om de eigen inkomsten substantieel te laten groeien. We zullen daarom een dringend beroep op onze tijdelijke subsidiegevers doen om de financiële ondersteuning van The InnBetween nog voor enkele jaren te continueren en ons zo de kans te bieden om een substantieel zelfverdienend vermogen te ontwikkelen.