



**THE INNBETWEEN**  
STUDENT CHAPLAINCY

---

**STICHTING OECUMENISCHE  
STUDENTENEKKLESIA MAASTRICHT**

Jaarverslag 2017

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 9 februari 2018



## **Inleiding**

Het jaarverslag 2017 bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- De balans en staat van baten en lasten;
- De toelichting op de balans en de staat van baten en lasten.

Met dit integrale verslag van onze activiteiten willen wij alle organisaties waarmee wij samenwerken en/of subsidies van ontvangen en iedereen die in de activiteiten van The InnBetween is geïnteresseerd, informeren over de gang van zaken en over de financiën.



## Het bestuursverslag

### **O**rganisatorisch/bezetting/fondsenwerving.

We zijn terug op de sterkte van een aantal jaren geleden: twee pastores en een office manager, allen ongeveer full time. De huidige sterkte is zelfs groter dan die van 2010 en hiermee hebben we het diepe dal van begin 2016 (nagenoeg geen geld/mensen) achter ons kunnen laten. In detail: in februari werd het tijdelijk contract met onze protestantse pastor Ds. Petra Kai Körmendy omgezet in een vaste aanstelling. In maart werd een tweede pastor (R.K.) aangesteld; vanwege de nog steeds aanwezige onzekerheden t.a.v. de financiering door onze katholieke achterban (zie later) werd per 1 maart een éénjarig contract afgesloten met Drs. Claudia Sarti (mede op haar verzoek niet 1.0 maar 0.8 fte). Gelet op de huidige financiële positie zal dit contract worden verlengd tot eind 2018. Ook werd begin 2017 een voltijdse medewerkster van de Universiteit, Mw. Alice Watt, voor een aantal jaren om niet aan ons uitgeleend. Zij is verantwoordelijk voor een aantal organisatorische zaken, vooral m.b.t. de vele bezoekende studenten. Daarnaast vertrok de office manager Thomas Hoekstra (vond na afstuderen een baan elders) en werd hij per 1 september opgevolgd door Szilvia Fehérvári (contract 0.5 fte voorlopig voor één jaar) terwijl voor de financiële administratie Janneke Schouten voor 0.2 fte werd ingehuurd via InterUM (Uitzendorganisatie Universiteit Maastricht). Verder werden de twee, via InterUM, ingehuurde PR medewerkers opgevolgd door twee nieuwe (totaal in 2017 0.4 fte). Ten slotte werden er ook 6 nieuwe mensen (studenten) gevonden als vervangers van de (volgens plan) vertrokken leden van de "student board" die de activiteiten van The InnBetween grotendeels organiseert. De doorstroming is enorm, maar dat is de normaal bij van het werken met studenten.

De protestantse pastor wordt t/m 2018 voor ca. 50% gefinancierd door het Dienstencentrum PKN (Protestantse Kerk Nederland). Er is nog steeds geen afspraak voor 2019 en latere jaren omdat de synode zich nog aan het beraden is over de toekomst van de studentenpastoraten in Nederland. We hebben echter goede hoop dat PKN structureel ca. 50% van de kosten van deze pastor blijft bijdragen. De rest van de financiering van de prot. pastor komt voor 2018 en 2019 uit toegezegde bijdragen van diverse protestantse fondsen. Verder heeft PKN onze aanvraag in het kader van de pioniersplaatsen goedgekeurd (3 jaar 15.8 k€/jaar waarin PKN 8.8 k€ en de Maatschappij van Welstand 7 k€ bijdraagt).

Veel energie is in 2017 gestopt in het benaderen van onze rooms katholieke achterban; wij menen dat een oecumenisch studenten pastoraat in een overwegend katholieke omgeving, niet goed kan functioneren zonder een inbreng van deze achterban, financieel zowel als bestuurlijk. Dit gaat verder dan de incidentele financiële ondersteuning van een enkel project zoals die door Kansfonds en PIN-KNR (en Oranjefonds) voor het vluchtelingen project in 2017. In feite willen we graag de situatie van het begin (1976) herstellen waarin de katholieke kerk actief participeerde. Na gesprekken met enkele fondsen kwamen we tot de conclusie dat we veel meer kans maken als we op projectbasis gaan werken; de kans op een zuivere capaciteitsfinanciering van de katholieke pastor werd gering geacht. We hebben daarom ons werkprogramma compleet opnieuw opgezet en werken nu op basis van een groot aantal



projecten. Het programma is gepubliceerd op onze website [www.innbetween.nl](http://www.innbetween.nl): “The InnBetween, Bouwen aan een gemeenschap”, door Petra Kai Körmendy, Claudia Sarti, Szilvia Fehérvári en Leen Struik. Eén katholiek fonds, dat ons overigens al een aantal jaren steunde, heeft besloten op deze nieuwe basis verder te gaan (contract liep eind 2017 af) en de bijdrage aanzienlijk te verhogen voor een periode van drie jaar; een ander Maastrichts fonds heeft inmiddels toegezegd ons te gaan steunen en gesprekken met twee andere fondsen lopen nog. We verwachten hierover binnen enkele maanden duidelijkheid.

Wat ons in 2017 ook sterk geholpen heeft is een extra bijdrage van de Universiteit Maastricht, waardoor we de katholieke pastor en de office manager aanzienlijk eerder konden benoemen dan anders mogelijk geweest zou zijn.

Team en bestuur zijn nu goed op elkaar ingespeeld en doordat alle teamleden nieuw zijn konden werkwijzen, procedures, etc. gemakkelijk worden aangepast of verbeterd. Er werden eind 2017 voor het eerst einde-jaars gesprekken gevoerd met alle team leden; doel was, met inbreng van beide kanten, na te gaan of / hoe het functioneren van team en bestuur kan worden verbeterd. Daarnaast is een groot aantal praktische zaken op orde gebracht: pensioenregelingen, reiskosten vergoedingen, budget verantwoordelijkheden team vs. bestuur, procuratie teamleden, communicatie met lokale PKN gemeente, etc., etc.

Ten slotte, het R.K. studenten pastoraat in Maastricht heeft door de inzet van de zusters Dominicassen uit Sittard de activiteiten weer hervat. De doelstellingen zijn complementair aan de onze en we werken goed samen.

**Kortom, 2017 was een uitstekend jaar waar we met dankbaarheid op terug zien.**



**Inhoudelijk**, enkele highlights:

1. *Opbouw community*. Een belangrijk doel was The InnBetween om te vormen tot een **gemeenschap**. De studenten zetten het werk zelf op, organiseren het en voeren het uit met de pastores als coaches / helpers op de achtergrond; als leden van de gemeenschap voelen ze zich mede verantwoordelijk voor het geheel. Hieraan is in 2017 veel aandacht besteed en deze doelstelling is grotendeels gerealiseerd. Een beschrijving van de huidige opzet en de projecten die in 2018 worden uitgevoerd is, zoals eerder aangegeven, gepubliceerd op onze website (stuk "The InnBetween, Bouwen aan een gemeenschap").

2. *Omvang van de activiteiten*. De uitbreiding van onze bezetting leidde tot een uitbreiding van activiteiten. Zo nam het aantal bezoekende studenten toe van ca. 9000 / jaar in 2016 naar ca. 12500 / jaar in 2017. Dit zijn bruto aantallen, iedere "kop" die de deur één keer binnenkomt telt voor één, elke keer opnieuw. Omdat wij, in het pioniersplekken project van PKN, gezien worden als een soort experimentele nieuwe vorm van kerkgemeenschap kwam de gedachte op deze bezoekers aantallen te vergelijken met die van naburige conventionele kerken. De 12500 bezoekers per jaar impliceren ca. 290 bezoekers per week ( we zijn 10 maanden = 43 weken van het jaar open) en dat aantal kan worden vergeleken met de aantallen kerkgangers in naburige conventionele kerken ( ook daar gaat het elke week om veelal dezelfde mensen). Overigens wordt er voorlopig niet gestreefd naar een verdere uitbreiding van de bezoekersaantallen; we hebben ongeveer het maximum bereikt dat de huidige bezetting aan kan.

Een consequentie van de uitbreiding van aantal pastores ( 1 naar 1.8 fte) is dat ook de counseling activiteiten zijn uitgebreid van ca. 400 gesprekken in 2016 naar 700 in 2017. Ook hier is onze capaciteit inmiddels de limiterende factor geworden. Ten slotte is het aantal Taizé vieringen verdubbeld, zie punt 4.

3. *Refugee Project Maastricht*. Eind 2017 liep het Refugee Project Maastricht af (medio-2015 t/m 2017). Een groot aantal studenten werd gemobiliseerd om de 700 asielzoekers, gehuisvest in de voormalige gevangenis Overmase net buiten Maastricht, op praktische wijze te helpen een weg te vinden in ons land en onze cultuur. Er werden activiteiten opgezet op de gebieden: praktisch taalonderwijs ( taalcafé 's, etc. ), sociale evenementen, sport, het verbinden van asielzoekers met elkaar en met de stad en als laatste activiteit muziek. Het geheel werd ondersteund door een team "Communicatie en Social Media". Recent werd een nieuwe activiteit opgestart, n.l. huiswerkbegeleiding van 250-300 jonge asielzoekers ( 12-18 jaar) die een opleiding volgen op het Sint-Maartens college in Maastricht. Doel is de leerlingen beter voor te bereiden op het vervolgonderwijs en hiermee hun zelfvertrouwen, weerbaarheid en veiligheidsgevoel te versterken. Er is zojuist een verslag gereed gekomen getiteld "Verslag Refugee Project Maastricht 2015-2017" door Szilvia Fehérvári, Frits Koppelaar, Petra Kai Körmendy, Claudia Sarti en Leen Struik; het is op aanvraag beschikbaar. Het project werd in 2017 financieel gesteund door Kansfonds, Oranjefonds, PIN-KNR en de Gemeente Maastricht.



We hebben besloten dezelfde sponsors te benaderen voor een verlenging met nog eens 3 jaar en met een geplande omvang ongeveer gelijk aan die in 2017 (ca. 28 k€ /jaar aan loonkosten pastores plus ca. 3.3 k€ aan materiele kosten). Hoewel het aantal asielzoekers is afgenomen t.o.v. de piek in 2015 is de vraag naar dit soort activiteiten onverminderd groot, meer dan we aan kunnen. De formule “ga naast de asielzoeker staan, doe dingen samen, sla bruggen, geef ze een veilig thuis waar ze als gelijke / vriend worden opgevangen” blijkt uitstekend te werken. Het blijkt mogelijk voldoende student-vrijwilligers te vinden en de asielzoekers appreciëren deze aanpak. Het voorstel voor deze verlenging is inmiddels goedgekeurd door de Gemeente Maastricht; de indiening bij Kansfonds, Oranjefonds en PIN-KNR zal binnenkort plaatsvinden en de subsidie wordt aangevraagd voor de periode 2019 t/m 2021; de overbrugging gedurende het jaar 2018 kunnen we zelf financieren.

4. *Opzet en start “Purpose course”*. Deze cursussen zijn bedoeld voor studenten die twijfels hebben over de zin van wat zij doen of van hun studie of niet goed weten wat hun volgende stappen zullen zijn. We bieden hen een tweedaagse workshop die hen helpt met deze problemen om te gaan. We bieden ze “gereedschappen” en proberen in kleine groepen het enthousiasme weer terug te brengen en weer inspirerende doelen te vinden. Vandaar de naam “Purpose course”.

5. *Taizé vieringen*. Het aantal Taizé vieringen is mede op verzoek van de studenten verdubbeld; ze vinden nu niet alleen plaats in de Onze Lieve Vrouwe basiliek maar ook in de St-Servaas basiliek. Voor beide vieringen samen is het aantal bezoekers gestegen van ca. 15 in 2016 naar 45 in 2017.

6. *Borders & Bridges*. Op 31 mei 2017 werd een workshop georganiseerd (45 bezoekers) ter afsluiting van het Borders & Bridges project dat in februari startte in de Janskerk te Utrecht. Het is een landelijk project voor en door studenten waarin grensgebieden op allerlei vlak verkend worden en gezocht wordt naar verbindingen. Het werd opgezet door het Landelijk Beraad Studentenpastores (LBS) aan de Nederlandse Universiteiten en Hogescholen. In een estafette trok het project van februari tot juni langs een aantal steden waar door verschillende organisaties activiteiten opgezet werden rondom het centrale thema: grenzen, verbinding en bruggen bouwen. Wat de meeting eind mei betreft, na inleidingen door de pastores van de InnBetween en door de voorzitter van het Borders & Bridges project was er een voordracht van Tobias Meier van het Duitse Instituut voor Community Organizing, zie <http://www.dico-berlin.org/english.html>. Daarna waren er workshops over “community organizing”, “meditation and community” en een “virtual reality project”. Bij het eind zong het nieuw opgezette “The InnBetween Gospel Choir”.



7. *Auschwitz-project*. Samen met de universiteiten / hogescholen van Delft, Den Haag en Amsterdam is een trip naar Auschwitz opgezet die wordt gerealiseerd in februari 2018 met ca. 30 studenten. Doel is reflectie en verdieping over wat daar in WWII is gebeurd en op hoe hier momenteel in de westerse wereld tegen aan wordt gekeken.

8. *Lezingen*. We organiseerden onder andere eind april een voordracht door prof. Thomas Conzelmann getiteld “Let’s talk about Donald Trump”: wie is Donald Trump werkelijk, wat zijn plannen met de wereld, wat kunnen we verwachten en hoe zal hij Europa beïnvloeden? Er waren 100 deelnemers.



## Financieel

Dankzij de positieve reacties op onze subsidieverzoeken konden we in 2017 onze formatie eigen personeel uitbreiden van 1,0 fte einde 2016 naar 2,3 fte einde 2017. Hiervan is 1,0 fte in vaste dienst en 1.3 fte in tijdelijke dienst. Verder was er een medewerker van de Universiteit Maastricht die ons ter beschikking werd gesteld (1 fte), totaal dus 3.3 fte. Daarnaast huurden we structureel ca. 0.7 fte studenten in van InterUM. Voor het Connect-festival werd extra capaciteit ingehuurd. De subsidies die we ontvangen zijn maar voor een beperkt deel structureel; het grootste deel is op projectbasis of heeft een looptijd van 1-3 jaar. We hebben het jaar 2017 met een sluitende exploitatie afgesloten dankzij een extra bijdrage van de UM.

De baten en lasten zij als volgt samen te vatten:

Tabel 1: Samenvatting baten en lasten			
		€ 1.000	%
Subsidies		230	97
Overige inkomsten		6	3
<i>totale baten</i>		<i>236</i>	<i>100</i>
Personeelskosten		172	73
Huisvesting		25	11
Algemene kosten		23	10
Materiele kosten activiteiten		16	7
<i>totale kosten</i>		<i>236</i>	<i>100</i>





In onderstaande tabel worden de bijdrage per subsidiënt opgesomd:

Tabel 2: Overzicht subsidies	
	€
Universiteit Maastricht, reguliere bijdrage	83.000
Aanvullende subsidie UM	11.485
Protestantse Kerk in Nederland, Utrecht	37.808
St. Gereformeerd Weeshuis, Maastricht	7.500
St Donata, Heerlen	7.500
<i>Projectsubsidies pioniersplek:</i>	
Protestantse Kerk in Nederland, Utrecht	8.800
Maatschappij van Welstand, Amersfoort	7.000
<i>Projectsubsidies Refugeeproject:</i>	
Kansfonds, Hilversum	9.500
Oranje Fonds, Utrecht	9.500
KNR Projecten in Nederland, Den Bosch	9.500
Gemeente Maastricht	6.325
<i>Overige fondsen</i>	32.500
<b>totale subsidies</b>	<b>230.418</b>


Het eigen vermogen is per 31 december 2017 (ongewijzigd) negatief € 572. We kunnen geen buffer opbouwen omdat een deel van de subsidies het karakter hebben van een garantiesubsidie. Daar de meeste subsidiënten de bijdrage vooruit verstrekken of een voorschot betalen, kennen we geen liquiditeitsproblemen.

Voor 2018 is een sluitende begroting opgesteld, op basis van de huidige formatie.

Het bestuur,

  
L. Struik, voorzitter

  
C. de Jong, penningmeester

  
P. Hofland, secretaris

  
A. Klip, lid



## STICHTING OECUMENISCHE STUDENTENEKKLESIA MAASTRICHT

### Balans per 31 december 2017

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>		<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
Inventaris	4.687	0	Eigen vermogen	-572	-572
Te vorderen bedragen en vooruit betaalde kosten	11.269	7.838	Voorziening onderhoud	2.500	0
Liquide middelen	35.595	120.367	Langlopende schulden	0	21.316
			Nog te betalen en vooruit ontvangen bedragen	49.623	107.461
	<u>51.551</u>	<u>128.205</u>		<u>51.551</u>	<u>128.205</u>

### Staat van baten en lasten 2017

	<u>2017 werkelijk</u>	<u>2016 werkelijk</u>
<b>Baten</b>		
Subsidies en bijdragen	<b>236.188</b>	<b>158.065</b>
<b>Lasten</b>		
Personeelskosten	172.042	120.109
Huisvesting	25.229	15.882
Organisatiekosten	23.209	16.904
Activiteitenkosten	15.708	12.727
<b>Totaal lasten</b>	<b>236.188</b>	<b>165.622</b>
<b>Resultaat</b>	<u>0</u>	<u>-7.557</u>



## STICHTING OECUMENISCHE STUDENTENEKKLESIA MAASTRICHT

### Toelichting op de balans per 31 december 2017

<b>Inventaris</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
Boekwaarde begin verslagjaar	0	1.212
bij: aanschaffingen	5.207	0
af: afschrijvingen	-520	-1.212
Boekwaarde einde verslagjaar	<b>4.687</b>	<b>0</b>

#### **Te vorderen bedragen en voor uitbetaalde kosten**

H-stichting	7.500	7.290
Subsidie Refugee-project	2.375	0
PKN	594	0
Overige	800	548
<b>Totaal</b>	<b>11.269</b>	<b>7.838</b>

#### **Liquide middelen**

Kas	275	630
Bank	35.320	119.737
<b>Totaal</b>	<b>35.595</b>	<b>120.367</b>

#### **Eigen vermogen**

Saldo begin boekjaar	-572	6.985
Resultaat boekjaar	0	-7.557
<b>Saldo einde boekjaar</b>	<b>-572</b>	<b>-572</b>

#### **Nog te betalen en vooruit ontvangen bedragen**

Loonheffing en sociale lasten	6.335	3.720
Vakantiegeld	5.424	3.700
Loonkosten	1.440	0
Huur	0	12.200
Vooruit ontvangen subsidie	28.373	83.387
Kosten Pioniersplek	1.800	0
Universiteit Maastricht	2.364	3.921
Afrekening Refugeeproject	210	0
Vooruit ontvangen Auschwitz project	796	0
Overige	2.881	533
<b>Totaal</b>	<b>49.623</b>	<b>107.461</b>



## STICHTING OECUMENISCHE STUDENTENEKKLESIA MAASTRICHT

### Toelichting op de staat van baten en lasten over 2017

	<u>2017</u> werkelijk	<u>2016</u> werkelijk
<b>Subsidies en bijdragen</b>		
Reguliere bijdrage UM	83.000	83.000
Extra bijdrage UM ontwikkeling org.	11.485	14.273
Subsidie pastores	77.808	49.385
Subsidie pioniersplek	15.800	0
Garantiesubsidie	7.500	7.290
Subsidie Refugee project	34.825	1.771
<i>subsidies</i>	<i>230.418</i>	<i>155.719</i>
Bijdragen deelnemers	2.197	6.097
Overige baten	4.028	3.806
Correctie voorgaande jaren	-455	-7.557
<b>Totaal</b>	<b><u>236.188</u></b>	<b><u>158.065</u></b>
<b>Personeelskosten</b>		
Salariskosten	97.785	62.876
Sociale lasten	15.821	11.283
Pensioenpremie	8.717	-200
<i>loonkosten eigen personeel</i>	<i>122.323</i>	<i>73.959</i>
Student-medewerkers	27.636	24.541
Inleenkrachten	13.038	15.498
Reis- en verblijfkosten	2.618	362
Conferenties, opleidingen	4.642	2.097
Personeelsverzekeringen	949	635
Overige	836	3.017
<b>Totaal</b>	<b><u>172.042</u></b>	<b><u>120.109</u></b>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur	12.800	12.200
Schoonmaak	5.087	3.039
Onderhoud	7.342	0
Overige	0	643
<b>Totaal</b>	<b><u>25.229</u></b>	<b><u>15.882</u></b>




STICHTING OECUMENISCHE STUDENTENEKKLESIA MAASTRICHT

**Toelichting op de staat van baten en lasten over 2017**

	<u>2017</u> werkelijk	<u>2016</u> werkelijk
<b>Organisatiekosten</b>		
Ondersteunende diensten UM	6.504	6.504
Bedrijfsverzekering	1.212	853
Bankkosten	190	210
Advieskosten	4.392	0
Afschrijvingen	520	0
Overige	1.258	568
	<i>14.076</i>	<i>8.135</i>
<i>kosten team</i>		
Kosten Inkom, website en pr	2.630	934
Kantoorbehoeften	221	389
Communicatiekosten	711	833
Vergaderkosten en overleg	1.209	652
Kleine aanschaffingen, onderhoud	2.122	4.707
Overige kosten team	2.240	1.254
	<i>9.133</i>	<i>8.769</i>
<b>Totaal</b>	<b><u>23.209</u></b>	<b><u>16.904</u></b>
<b>Kosten activiteiten</b> <i>(alleen materiele kosten)</i>		
Algemene activiteiten, incl. bar	4.449	7.333
Connect festival	1.861	2.479
Zondagproject	1.273	1.144
Refugeeproject	6.325	1.771
Pioniersplek	1.800	0
<b>Totaal</b>	<b><u>15.708</u></b>	<b><u>12.727</u></b>

Het bestuur,

  
L. Struik, voorzitter

  
C. de Jong, vergingmeester

  
P. H. Flind, secretaris

  
A. Klip, lid



**THE INN BETWEEN**  
STUDENT CHAPLAINCY

**Fondsen:**



**Protestantse Gemeente Maas-Heuvelland**

**Maatschappij van Welstand**



**Stichting Gereformeerd Weeshuis, Maastricht**

**Stichting Donata**